

Havnestyremøte

tir. 18. februar 2025, 12:00 - 15:00

Havnens Hus, Havnegata 2, 8514 Narvik

Agenda

12:00 - 12:00

1/25

0 min

Godkjenning av innkalling og dagsorden

Beslutning

Styreleder

Forslag til vedtak:

Styret godkjenner innkalling og dagsorden

12:00 - 12:00

2/25

0 min

Godkjenning av protokoll fra tidligere møte

Beslutning

Børge Edvardsen Klingan

Forslag til vedtak:

Styret godkjenner protokoll fra forrige styremøte.

 NH25-02 Protokoll_Havnestyremøte_101224.pdf (2 sider)

12:00 - 12:00

3/25

0 min

Samarbeidsavtale med Visit Narvik

Beslutning

Børge Edvardsen Klingan

Se vedlagt saksdokument.

Forslag til vedtak:

Narvik Havn KF er positive til å samarbeide med Visit Narvik, men takker nei til vedlagte forslag til samarbeidsavtale.

 NH25-03 Samarbeidsavtale Visit Narvik.pdf (2 sider)

 NH25-03 V1 Forslag til samarbeidsavtale Visit Narvik.docx (4 sider)

12:00 - 12:00

4/25

0 min

Fagreise vår 2025

Orientering

Børge Edvardsen Klingan

Se vedlagt saksdokument.

Forslag til vedtak:

Havnestyret tar redegjørelsen til etterretning.

 NH25-04 Fagreise vår 2025.docx (1 sider)

 NH25-04 V1 Fagtur vår 2025 - deltakere.pdf (1 sider)

 NH25-04 V2 Faglig program fagtur Gdansk.docx (1 sider)

12:00 - 12:00

5/25

0 min

Avleggelse av regnskap for 2024

Confidential, Kaarbø, Øistein, 14.02.2025 15:02:56

Beslutning *Børge Edvardsen Klingan*

Se vedlagt saksdokument (ettersendes).

Forslag til vedtak:

Narvik havnestyre avlegger regnskap for året 2024 for Narvik Havn KF med resultatregnskap, balanse og noter for revidering.

Årsresultat er et overskudd på kr 1,91 mill.

 NH25-05 Årsregnskap Narvik Havn KF 2024.pdf (1 sider)

 NH25-05 V1 Årsregnskap 2024 Narvik Havn KF.pdf (15 sider)

12:00 - 12:00

6/25

0 min

Hålogaland Næringspark - kapitaltilførsel

Beslutning *Børge Edvardsen Klingan*

Se vedlagt saksdokument.


Forslag til vedtak:

1. Narvik Havn KF gir Hålogaland Næringspark AS mandat til å gjennomføre prosjektet, samt utvikle de kommersielle muligheter og tilbud. Ref. gjeldende Aksjonæravtale.
2. Narvik Havn KF finansierer utbyggingen av Hålogaland Næringspark med låneopptak på inntil 25 MNOK.
3. Daglig leder i Hålogaland Næringspark AS gis fullmakt til å signere avtaler på vegne av havneforetakene i Narvik og Lødingen.
4. Vedtaket forutsetter at Lødingen Havn KF forplikter seg til pkt. 1, 2 og 3 ovenfor.
5. Havnestyrets vedtak oversendes Narvik kommunestyre for endelig behandling.

 NH25-06 Hålogaland Næringspark - Kapitaltilførsel.pdf (9 sider)

 NH25-06 V1 Aksjonæravtale mellom LHKF og NHKF signert 25.11.2022.pdf (16 sider)

 NH25-06 V2 Retningslinjer for kommunala infrastrukturmidler.pdf (1 sider)

 NH25-06 V3 Analyse og kostnadskalkyle feb 2025.docx (4 sider)

 NH25-06 V4 Kontrakt med Hære Entreprenør AS, NS8406 - Kåringen.pdf (7 sider)

 NH25-06 V5 Oversendelse av tillatelse etter forurensningsloven til mudring og utfylling i sjø ved Kåringen.pdf (5 sider)

12:00 - 12:00

7/25

0 min

Narvik Næringspark - status

Orientering *Børge Edvardsen Klingan*

Se vedlagt saksdokument.

Forslag til vedtak:

Havnestyret tar redegjørelsen til orientering og ber administrasjonen arbeide videre med utviklingen av Narvik Næringspark.

 NH25-07 Prosjekt Narvik Næringspark - status.pdf (3 sider)

 NH25-07 V1 Interpellasjon Narvik Næringspark - svar til INP.pdf (3 sider)

12:00 - 12:00

8/25

0 min

Revisjon av Strategisk Plan 2022-2025 - prosess og fremdrift

Orientering *Børge Edvardsen Klingan*

Se vedlagt saksdokument.

Forslag til vedtak:

Orienteringen fra administrasjonen tas til etterretning.

 NH25-08 Revisjon av Strategisk Plan 2022-2025, prosess og fremdrift.docx (2 sider)

 NH25-08 V1 Strategiprosess Narvik Havn 2025.pptx (23 sider)

 NH25-08 V2 Tilbud og oppdragsavtale 31. januar 2025.pdf (2 sider)

12:00 - 12:00 **9/25**

0 min

Havnenytt - orientering om pågående saker, prosjekter mv.

Orientering *Børge Edvardsen Klingan*

Orientering gis i møtet.

Forslag til vedtak:

Styret tar informasjon om pågående saker, prosjekter mv. til orientering.

12:00 - 12:00 **10/25**

0 min

Eventuelt

Orientering

Havnestyremøte

tir. 10 desember 2024, 12:00 - 15:00

Havnens Hus, Havnegata 2, 8514 Narvik

Deltakere

Styremedlemmer

Øistein Kaarbø, Børge Edvardsen Klingan, Kaj Arne Sortebeck, Børre Simonsen (Fraværende ved: 62/24, 63/24, 64/24, 65/24, 66/24), Ingeborg Johnsen, Frode Andreassen, Liv Signe Navarsete (Fraværende ved: 61/24, 62/24, 63/24, 65/24, 66/24), Line Viklem Eidum, Reidar Schille
Fraværende: Anna Ljunggren

Møtet ble satt kl 13:20 (i forkant var det orientering fra PST). Liv Signe Navarsete og Børre Simonsen deltok per Teams. Møtet ble hevet kl 14:50.

Møteprotokoll

59/24

Godkjenning av innkalling og dagsorden

Styret godkjenner innkalling og dagsorden.

Fraværende: Anna Ljunggren

Beslutning

Styreleder

60/24

Godkjenning av protokoll fra tidligere møte

Styret godkjenner protokoll fra forrige møte.

[NH24-60 Protokoll fra Havnestyremøte_121124.pdf](#)

Fraværende: Anna Ljunggren

Beslutning

61/24

Landstrøm – Investeringsunderlag til Narvik Plug AS

Se vedlagt saksfremlegg.

Havnestyret tilslutter seg vedtaket i styresak NH24-13.

[NH24-61 Landstrøm Pir 1 og 3.docx](#)

[NH24-61 V1 Landstrøm cruise Narvik - styresak til Plug Narvik - desember 2024.docx](#)

Fraværende: Liv Signe Navarsete, Anna Ljunggren

Beslutning

Børge Edvardsen Klingan

62/24

Revisjon av Strategisk Plan 2022-2025, prosess og fremdrift

Se vedlagt saksfremlegg.

Administrasjonen bes starte revisjonsprosessen som beskrevet, samt gis fullmakt til å engasjere prosessveileder til å bistå i arbeidet.

[NH24-62 Revisjon av Strategisk Plan 2022-2025.pdf](#)

Fraværende: Børre Simonsen, Liv Signe Navarsete, Anna Ljunggren

Orientering

Børge Edvardsen Klingan

63/24

Styrekalender 2025

Se vedlagt saksfremlegg.

Styreplan for Narvik Havn KF 2025 ver. 1, vedtas. Liv Signe Navarsete kan ikke delta den 13. mars.

 NH24-63 Styreplan Narvik Havn KF 2025.docx

 NH24-63 V1 Styreplan 2025 ver. 1.pptx

Fraværende: Børre Simonsen, Liv Signe Navarsete, Anna Ljunggren

Beslutning


Børge Edvardsen Klingan

64/24

Bedrifts -og ansattetur, våren 2025

Se vedlagt saksfremlegg.

Havnestyret tar redegjørelsen til etterretning, og ber administrasjonen komme tilbake med nærmere informasjon om faglig program og finansiering på kommende styremøte.

 NH24-64 Bedrift og ansatte tur vår 2025.docx

 NH24-64 V1 Bedrifts- og ansatte tur - deltakere.pdf

Fraværende: Børre Simonsen, Anna Ljunggren

Beslutning

65/24

Havnenytt - orientering om pågående saker, prosjekter mv.

Informasjon gis i møtet.

Styret tar informasjon om pågående saker, prosjekter mv. til orientering.

Fraværende: Børre Simonsen, Liv Signe Navarsete, Anna Ljunggren

Orientering

Børge Edvardsen Klingan

66/24

Eventuelt

Fraværende: Børre Simonsen, Liv Signe Navarsete, Anna Ljunggren

Orientering

Til: Styret i Narvik Havn KF
Fra: Havnedirektøren
Dato: 18. februar 2025
Ansvarlig: BEK
Saksbeskrivelse: NH25-03 Samarbeidsavtale Visit Narvik
Antall sider: 2

NH25-03 Samarbeidsavtale Visit Narvik

Vedlegg

NH25-03 V1 Forslag til samarbeidsavtale

Tittel

NH25-03 Samarbeidsavtale mellom Narvik Havn og Visit Narvik

Ingress

Narvik Havn har siden 2013 jobbet aktivt med cruisesatsingen i Narvik, noe som både har vært og er en strategisk satsing. Siden oppstarten har Narvik Havn investert penger, tid og infrastruktur for å bygge opp rundt denne satsingen noe som har resultert i en vekst fra 8 anløp i 2013 til 85 innmeldte anløp i 2026.

Saksopplysninger

Narvik Havn har gjennom disse årene bidratt betraktelig til reiselivssatsingen i Narvik både direkte og indirekte. I en periode der Narvik Kommune ikke hadde midler til Visit Narvik var det Narvik Havn som gikk inn med kr 500.000 i 2 år slik at Visit Narvik kunne overleve.

I den tiden vi har jobbet aktivt med cruise har Narvik Havn bygget et tett og godt samarbeid med alle våre leverandører. Disse leverandørene er i all hovedsak medlemmer hos Visit Narvik og betaler sitt medlemskap til dem. Narvik Havn tar ikke betalt hos noen av våre leverandører for vår markedsføring av deres produkter.

Videre er vi til stede på flere arenaer i løpet av et år samt at vi gjennomfører visningsturer for ulike cruiserederi. Disse kostnadene dekkes av Narvik Havn med mål om å øke cruisetrafikken til Narvik. På disse arenaer markedsfører vi alle medlemsbedriftene til Visit Narvik, med det resultatet at de får betydelig økt trafikk og omsetning gjennom cruisegjestene vi bringer til dem.

Dette har en stor økonomisk betydning for mange av reiselivsaktørene. Jeg kan nevne at Cruise står for 30% av omsetning til Busstransport (lokal leverandør av transport tjenester).

I 2024 hadde Arctic Train 7500 gjester hvorav 7000 kom fra cruise.

Cruise sitt bidrag til reiselivet i regionen er vesentlig, og dette gir er en vinn/vinn situasjon i vårt samarbeid med leverandørene. Hvis vi ikke har produkter å selge eller at reiselivsproduktene ikke er salgbar, så kommer ikke skipene hit. Uten cruisenæringen vil bedriftene få vesentlig færre kunder. Det er også denne symbiosen som ligger til grunn for at vi ikke tar "medlemsavgift" hos våre samarbeidspartnere.

Narvik Havn øker omsetningen på veksten av cruiseanløp og trenger attraktive reiselivsprodukter som attraksjon. En stor del av vårt bidrag til samarbeidet går ut på å hjelpe aktørene som ønsker utvikling av egne produktporteføljer. Dette oppstår gjerne da vi får konkrete forespørsler fra rederiene på

tilpassede leveranser. Mange nye og flotte produkter har blitt til gjennom denne prosessen, tilbud som da også kan selges via Visit Narvik til andre besøkende.

Reiselivet er en viktig faktor for både bo og bli lyst. Med cruise sitt bidrag til reiselivet er vi med på å støtte opp om helårsdrift hos aktørene. Det bidrar til at ikke bare alle typer gjester som kommer hit, men også lokalbefolkningen har spennende og attraktive tilbud i sitt nærområde. Turisme er en viktig bidragsyter til helårs arbeidsplasser og forhåpentlig bosetting i distriktene.

Det er ikke bare reiselivsbedriftene som tjener på cruise. Drosjenæringen har mye å gjøre på anløpsdager. Hotellene har overnattinger av crew, snuhavnoperasjonene involverer Evenes flyplass, vi har mange guider i sving og ungdom som jobber som vertskap på kaien. Deler av handelsnæringen og restaurantnæringen merker også økt trykk på anløpsdager. Vi har tilrettelagt med lokale salgsboder på kaien slik at bl.a. husflidslaget og andre kan selge hjemmelagede produkter. Ett rederi med mellom 10-15 anløp i året betaler for å ha et sangkor og vi benytter kirkene i Narvik og betaler dem et bidrag for dette.

Alle disse faktorene tatt i betraktning, samt kostnader for medlemskap i cruisenettverk og cruiseorganisasjoner, deltagelse på arrangement med innsalg av Narvik og visningsturer viser at Narvik Havn er en stor bidragsyter til regionen gjennom sin satsing på cruise. Videre må nevnes at kapitalkostnader knyttet til cruisekai, samt personalkostnader dekkes i helhet av Narvik Havn KF.

Visit Narvik har i alle tidligere år produsert bykart som vi har fått hos dem til utlevering til gjestene på kaien. Vi vet det koster å produsere kart, spesielt med tanke på økt antall gjester over årene, men har ansett det som en naturlig del av kommunens vertskapsrolle.

For 2025 har vi blitt presentert med en regning på kr. 100.000,- for produksjon av kart. Dette beløpet var ikke avtalt på forhånd så vi forhandlet denne til kr 50.000,-. Videre har vi også vært med på å betale for annonse på kartene, samt betalt for annonseartikkel i Reiseguiden for Narvik.

Samarbeidet mellom Narvik Havn og Visit Narvik har de siste årene vært bra, og vi jobber sammen mot felles mål. Vi er ikke negative til en samarbeidsavtale, men vi ser ikke at vi kan akseptere en ytterligere kostnad på kr. 250.000,-.

Mottatt forslag står ikke i stil med vårt faktiske bidrag. En eventuell samarbeidsavtale med Visit Narvik må balansere dette.

Konsekvensanalyse

Narvik Havn sine kostnader relatert til cruise, herunder investeringer gjort knyttet til Pir 3, ISPS bua og skuret på Pir 1, gir fortsatt røde tall på bunnlinja og satsingen er enn så lenge å betrakte som et viktig samfunnsbidrag til regionen vår.

Vurdering

Vi kan eventuelt se på at vanlig medlemskap i Visit Narvik.

Innstilling

Havnestyret vedtar følgende:

Narvik Havn KF er positive til å samarbeide med Visit Narvik, men takker nei til vedlagte forslag til samarbeidsavtale.

Børge Edvardsen Klingan
Havnedirektør, Narvik Havn KF

Avtale mellom Visit Narvik

og

Narvik Havn

Denne avtalen ("Avtalen") ble inngått den ____ 2025 mellom

- (1) Narvik Havn; og
 - (2) Visit Narvik AS, org. nr 998 635 349 som leverandør ("Reisemålsselskapet"),
- hver omtalt som en "Part" og samlet omtalt som "Partene".



**Bærekraftig
Reisemål**
Lokalt engasjement
i et langt perspektiv

1. Formålet med avtalen

- 1.1 Avtalen skal formalisere samarbeidet mellom Visit Narvik og Narvik Havn med fokus på en helhetlig og bærekraftig utvikling av Narvikregionen som reisemål.
- 1.2 Visit Narvik representerer majoriteten av reiselivsaktørene i Narvikregionen.
- 1.3 Visit Narvik skal gjennom målrettet markedsføring, kompetanse og produktutvikling bidra til en bærekraftig utvikling av Narvikregionen som reisemål, inkludert utvikling av cruisetrafikk.
- 1.4 Gjennom samarbeidet og Narvik Havns forpliktelse til Merket for Bærekraftig reisemål, skal Visit Narvik ivareta prosjektledelsen for drift og remerking av merkeordningen.
- 1.5 Denne avtalen regulerer innholdet i samarbeidet mellom Visit Narvik og Narvik Havn.

2. Narvik Havn

2.1 Guidetjenester

Narvik Havn ivaretar av guidetjenester i Narvikregionen, der Visit Narvik sender alle sine forespørsler på guidetjenester til Narvik Havn. Visit Narvik markedsfører Narvik Havns guidetjenester i henhold til våre markedsavtaler med oppføring på visitnarvik.com, visitnorway.no, oppføring av guidetjenesten i Reiseguiden, oppføring i bykart og direkte salg av guidetjenestene på workshops til turoperatører.

2.2 By- og regionskart

Narvik Havn får tilgang til trykk-fil for å trykke by- og regionskart som Visit Narvik designer og kvalitetssikret med oppdatert informasjon årlig.

2.3 Narvik Guiden (Reiseguiden)

Avtalen inkluderer en 2 sider annonse for Narvik Havn i Narvik Guiden samt 200 eksemplarer av den til eget bruk. Narvik Guiden gis ut årlig med et opplag på ca 25 000, distribueres ut til alle i Narvik kommune samt på strategiske plasser som hotell, restauranter, togstasjon, turistinformasjon, og brukes ved alle salg-workshops. Den distribueres også ut digitalt, og er tilgjengelig via visitnarvik.com med over 750 000 besøkende årlig. Narvik Guiden kan også tilpasses Narvik Havn der Visit Narvik setter opp en versjon uten priser, trykt opplag av egen tilpasset reiseguide håndteres av Narvik Havn.

2.4 Bildebank – Foto og Film

Narvik Havn får tilgang til bruk av bilder og film via Visit Narvik bildebank som kan brukes til de gitte formål regulert i vilkårene i bildebanken.

2.5 Produktark

Narvik Havn får tilgang til ferdig designet produktark-maler med informasjon og oppdatert NARVIK merkevare som kan tilpasses Narvik Havns bruk.

2.6 Narvik Merch

Narvik Havn får tilgang til å kjøpe Narvik-Merch som selges på TI til en rabattert pris (30% rabatt), enten til ansatte eller til guider.

3. Leveranse av tjenester – Visit Narviks oppgaver

- 3.1 Visit Narvik skal markedsføre Narvikregionen i det internasjonale markedet for å øke attraksjonskraften for alle typer turistoperasjoner, inkludert cruise, til Narvikregionen.
- 3.2 Visit Narvik ivaretar merket for Bærekraftig Reisemål som Narvikregionen er merket som. Narvik Havn med tilhørende cruisevirksomhet vil gjennom merket for Bærekraftig Reisemål være en del av en profesjonalisert reisemålsutvikling. Ved å være en del av et Bærekraftig Reisemål og levere på indikatorer for cruise vil også Narvik Havn øke sin attraksjonskraft overfor rederier på lik linje som Narvikregionene som reisemål øker sin attraksjonskraft overfor turoperatører og besøkende.
- 3.3 Visit Narvik jobber systematisk med utvikling av flere direkte flyruter fra Europa til Evenes Lufthavn. Flere direkte ruter vil også gi et større fortrinn for å jobbe med snuhavnoperasjoner. Direkte flyruter vil gi reisemålet en større verdiskapning ved å spre trafikk inn til regionen på både charter og direkte ruter og i så måte en viktig del av en snuhavnoperasjon.
- 3.4 Visit Narvik inviterer Narvik Havn til våre årlige møteplasser slik at Narvik Havn kan formidle informasjon til reiselivet i Narvikregionen. Dette gjelder to halvårlige medlemsmøter, to halvårlige kick off før sommer- og vintersesong.
- 3.5 Visit Narvik ivaretar vertskap (Turistinformasjon) ved cruiseanløp større enn 500 pax ved å være tilstede på Narvik Havn med 1 person. Dette er med på å ivareta formidling av riktig og kvalitetssikret informasjon til gjestene slik at gjestene er rustet til å ta bedre og mer informerte valg. Dette vil støtte vår bærekrafts ambisjon om å være tilstede der folk er og sikre at de får en best mulig opplevelse av destinasjonen.
- 3.6 Visit Narvik skal aktivt jobbe for at reiselivet i regionen er godt representert og synlig inn i relevante politiske fora, på relevante møter, konferanser og andre møteplasser som er riktige.
- 3.7 Visit Narvik skal være et naturlig kontaktpunkt mellom gjester, kommuner og bedrifter, og må kunne koordinere henvendelser videre ut i riktige ledd i forhold til

gjestenes ønsker om opphold og opplevelser.

- 3.8 Visit Narvik skal bidra til utvikling av en bærekraftig og konkurransedyktig reiselivsnæring i regionen, og skal ved å initiere og gjennomføre næringsfremmende tiltak arbeide for økt og bedre næringsvirksomhet i en langsiktig utvikling for reiselivsbedriftene i regionen.
- 3.9 Visit Narvik skal sørge for god oppfølging mot bedrifter og kommuner, gjennom kommunikasjon og tilrettelegging av møteplasser, som temamøter, fagkonferanser o.l.
- 3.10 Visit Narvik skal ta initiativ til å bidra til kompetanseutvikling for reiselivsaktørene og deres samarbeidspartnere i kommunen.
- 3.11 Visit Narvik må, og skal være, et kompetansesenter for reiselivsbedriftene i regionen. Visit Narvik må ha kompetanse på hvor man bør være synlig i markedet, og i hvilke distribusjonskanaler som til enhver tid er best.

4. Narvik Havns vederlag til Visit Narvik

- 4.1 Narvik Havn skal betale Visit Narvik NOK 250.000,- eks mva pr år i vederlag for tjenester som Visit Narvik utfører på vegne av Narvik Havn under denne avtalen. Vederlaget indeksreguleres hvert 3. år

5. Varighet og oppsigelse

- 5.1 Avtalen løper inntil en av partene velger å si opp avtalen. Avtalen har 6 måneders oppsigelsestid.

6. Signatur

Denne avtalen er undertegnet i to eksemplarer, ett til hver av Partene.

For Narvik Havn

Dato:

Signatur:

Navn med blokkbokstaver:

Børge Edvardsen Klingan

For Visit Narvik

Dato:

Signatur:

Navn med blokkbokstaver:

June Berg-Sollund

Til: Styret i Narvik Havn KF
Fra: Havnedirektøren
Dato: 18. februar 2025
Ansvarlig: BEK
Saksbeskrivelse: NH25-04 Fagtur vår 2025
Antall sider: 1

NH25-04 FAGTUR VÅR 2025

Vedlegg

NH25-04 V1 Fagtur - deltakere
NH25-04 V2 Faglig opplegg

Tittel

Fagtur vår 2025.

Ingress

Narvik Havn gjennomfører fagtur våren 2025 til Gdansk.

Saksopplysninger

Tidligere har Narvik Havn sine ansatte, hvert andre år, gjennomført en fagtur til andre havner i Europa. Formålet med disse turene har vært å få faglig påfyll og ikke minst videreutvikle etablert organisasjonskultur og godt samarbeidsklima. Tidligere revisjonen av Narvik Havn KF sin strategiske plan påpekte nødvendigheten av fortsatt å utvikle organisasjonskulturen i selskapet. Narvik Havn KF vil i første halvår 2025 revidere gjeldende «Strategiske Plan 2022-2025», og bedriftsturen er en fin anledning til å arbeide med strategi.

Konsekvensanalyse

Turen er berammet i tidsrommet fra 2. mai til 5. mai. Av selskapets 23 ansatte deltar 21 ansatte på turen.

Hjemneværende ansatte ivaretar nødvendige driftsoppgaver. Ved behov leies inn eksternt bistand. Pr. i dag er ingen større anløp er meldt dagene vi er på reise.

Kostnader for turen er kr. 411.000, hvor av egenandelen utgjør kr. 108.000. Dette medfører en reisekostnad for Narvik Havn på i størrelsesorden kr. 303.000. Mat og drikke er beregnet til i ca. kr.110.000,-.

Kostnadene for turen er budsjettet under personalkostnader i «Narvik Havn KF – Budsjett 2025». I tillegg deltar 16 ledsagere. Kostnadene knyttet til dette dekkes av hver enkel ledsager.

Innstilling

Havnestyret tar redegjørelsen til etterretning.

Børge Edvardsen Klingan
Havnedirektør, Narvik Havn KF

- 1) Anna Filina
- 2) Børge Edvardsen Klingan, Tone Edvardsen Klingan
- 3) Finn Brattli
- 4) Daniel Eivindssøn Hals
- 5) Kaj Arne Sortebech
- 6) Kenth Ivar Ljunggren Kvitvik, Ida Martine Fagerhaug
- 7) Ernst Ståle Trones, Hanne Ingrid Trones
- 8) Steven Rosero, Helene Nyheim
- 9) Hans Marius Sletteng, Kristin Binde Andersen
- 10) Frode Andreassen, Linda Andreassen
- 11) Rune Skavik, Gunn Skavik
- 12) Karolius Nordlund, Hanne Falkman Kvanmo
- 13) Grethe Holmer Parker, Stephen Lee Parker
- 14) Øistein Birkelund, Tine Solstad
- 15) Tor- Ivar Jakobsen, Rita Jespersen
- 16) Hege Skillingstad, Per Helge Larsen
- 17) Ann Berit Bruvoll
- 18) Bjørn Ola Bech Johnsen, Oddrun Andreassen
- 19) Øistein Kaarbø, Nina Holm Kaarbø
- 20) Geir Ove Sjøstad, Tone Sandvik
- 21) Kristian Fridfeldt, Elise Nygård

NH25-04 V2 Faglig program fagtur til Gdansk

Gdansk havn er den største havnen i Polen og den nest største container havnen i Baltikum. De har en godt utviklet infrastruktur med jernbane og vei knyttet direkte opp mot havnen. Det planlegges også en stor utvidelse av sentralhavnen samt LNG depot.

I 2023 ble 81 millioner tonn skipet inn/ut av Gdansk.

Det er mange likheter mellom Narvik og Gdansk som vi kan dra nytte av i vår fremtidige tilrettelegging av prosjekter og utbygging.

Fredag 2. mai	Reisedag, felles middag på kvelden
Lørdag 3. mai	Møte og presentasjon av Gdansk Havn <ul style="list-style-type: none">• Muligheter for samarbeid Befaring av havneområdet <ul style="list-style-type: none">• Containertrafikk• Tørr-bulk• Liquid fuel base & kjemikalier• Cruise & ferger• RO-RO• Terminaler• Logistikk sentre Besøk på krigsmuseet
Søndag 4. mai	Halv dag strategisamling for ansatte i Narvik Havn Fritid
Mandag 5. mai	Hjemreise



Til: Styret i Narvik Havn KF
Fra: Havnedirektøren
Dato: 14. Februar 2025
Ansvarlig: BEK
Saksbeskrivelse: Sak NH25-05
Antall sider: 1

Sak NH25-05 Avleggelse årsregnskap 2024

Vedlegg

NH25-05 Årsregnskap 2024.

Tittel

Avleggelse årsregnskap 2024.

Saksopplysninger

Årsregnskap skal avlegges iht. kommuneloven § 14-6, senest 22.februar.

Innstilling

Narvik havnestyre avlegger regnskap for året 2024 for Narvik Havn KF med resultatregnskap, balanse og noter for revidering.

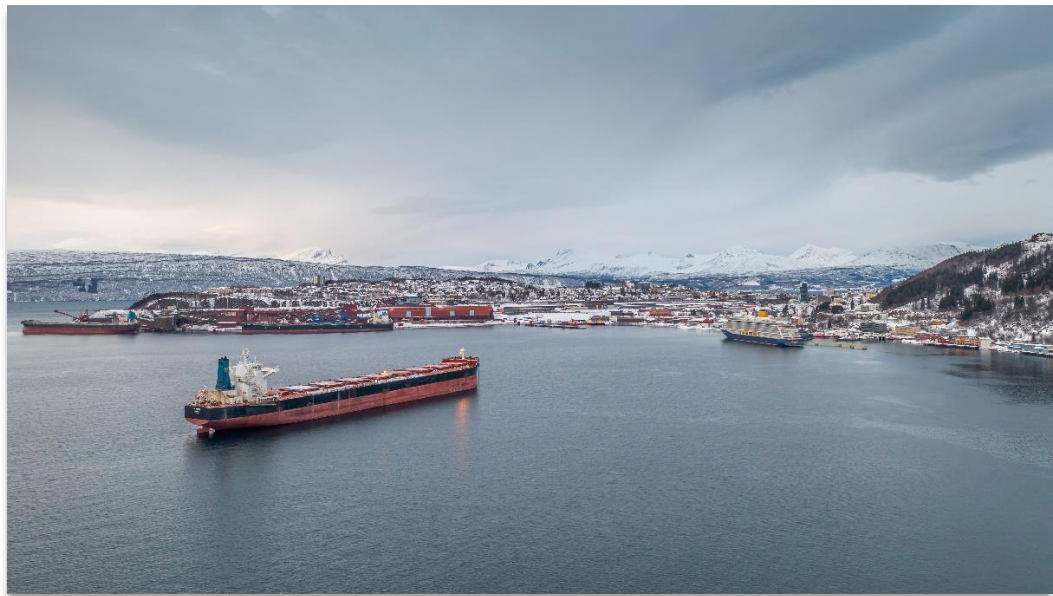
Årsresultat er et overskudd på kr 1,91 mill.

Børge Edvardsen Klingan
Havnedirektør, Narvik Havn KF

12.02.2025

Narvik Havn KF

Årsregnskap 2024



Årsresultat og balanseregnskap 2024

Beløp i kr 1000

Resultat	Note	Regnskap		Budsjett opprinnelig		Budsjett regulert		
		2024	2023	Endring	2024	Avvik	2024	Avvik
		1-12	1-12		1-12		1-12	
Salgsinntekter		-21 703	-20 713	-990	-23 030	1 327	-21 561	-142
Leieinntekter	21	-46 453	-42 970	-3 482	-49 660	3 207	-44 913	-1 540
Farvannsavgift	16	-13 487	-13 576	89	-13 300	-187	-13 500	13
Havnevederlag og gebyr	16	-24 115	-23 502	-613	-25 200	1 085	-24 898	783
Andre driftsinntekter	4	-6 690	-3	-6 687	0	-6 690	-5 679	-1 011
Sum driftsinntekter		-112 448	-100 764	-11 683	-111 190	-1 258	-110 551	-1 896
Eksterne varer og tjenester		13 663	14 089	-426	15 740	-2 077	14 129	-466
Beh.endr egentilv anl.midler		-1 907	-1 167	-740	-1 320	-587	-1 411	-497
Personalkostnader	12	25 549	25 907	-358	27 003	-1 454	25 360	189
Pensj.forsikr forplikt. endr.	11	-1 388	-1 263	-125	797	-2 185	-1 285	-104
Avskrivn varige driftsmidler	4	14 481	13 891	589	16 808	-2 328	14 435	46
Nedskrivn varige dr.midler	4	11 678	0	11 678	-8	11 687	2 043	9 636
Andre driftskostnader	15	30 703	27 704	2 999	27 530	3 173	30 701	2
Sum driftskostnader		92 779	79 161	13 618	86 550	6 229	83 973	8 806
Sum driftsresultat		-19 669	-21 603	1 935	-24 640	4 971	-26 578	6 909
Finansinntekter		-4 070	-1 161	-2 909	-1 680	-2 390	-4 604	534
Rentekostnader		21 705	15 080	6 624	23 983	-2 278	22 704	-999
Nedskrivn finans anl.midl		0	238	-238	330	-330	0	0
Andre finanskostnader		124	105	19	7	117	158	-34
Sum finansposter		17 759	14 263	3 496	22 640	-4 881	18 258	-499
Sum resultat		-1 910	-7 340	5 430	-2 000	90	-8 320	6 410

Årsresultatet er et overskudd på kr 1,91 mill. Overskuddet overføres til egenkapital.

Beløp i kr 1000

Balanse	Note	Regnskap	Regnskap	
		2024	2023	Endring
Immaterielle eiendeler		110	145	-35
Fast eiendom	4	549 466	414 214	135 252
Anlegg under utførelse		5 568	68 229	-62 661
Maskiner og anlegg	4	6 064	2 519	3 545
Båter, biler og rull. maskiner	4	4 321	5 251	-930
Inventar og kontormaskiner	4	861	916	-55
Finansielle anleggsmidler	5,6,11	30 802	25 840	4 961
Sum anleggsmidler		597 192	517 114	80 078
Fordringer	2	17 413	14 542	2 871
Bank og kontanter	3	84 255	39 387	44 868
Sum omløpsmidler		101 668	53 929	47 739
Sum eiendeler		698 860	571 043	127 817

Innskutt egenkapital		-94 666	-94 666	0
Opptjent egenkapital		-79 346	-77 436	-1 910
Sum egenkapital		-174 012	-172 102	-1 910
Avsetning for forpliktelser	11	0	0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	-462 431	-373 945	-88 486
Annen langs. gjeld og period.	8	-803	-887	85
Sum langsiktig gjeld		-463 234	-374 833	-88 401
Leverandørgjeld	10	-52 985	-15 476	-37 509
Trekk og off avgifter		-1 516	-1 270	-247
Annen kortsiktig gjeld	16	-7 112	-7 362	249
Sum kortsiktig gjeld		-61 613	-24 108	-37 506
Sum gjeld og egenkapital		-698 860	-571 043	-127 817

Narvik, den 18.februar 2025

I styret for Narvik Havn KF

Line Viklem Eidum
Styreleder

Ingeborg Johnsen
Nestleder

Reidar Schille
Styremedlem

Børre Simonsen
Styremedlem

Liv Signe Navarsete
Styremedlem

Frode Andreassen
Styremedlem (ansatte)

Børge Edvardsen Klingan
Havnedirektør

Noter til årsregnskap

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Generelt

Narvik Havn KF har fra og med 2002 fulgt regnskapsprinsipper iht regnskapsloven med utgangspunkt i kommuneloven.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med KMD forskrift nr 1354 "Forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv" av 23.06.2020 gjeldende fra 01.01.2020, samt Regnskapsloven i henhold til forskriftens kapittel 7 «særlige regler for kommunale og fylkeskommunale foretak som driver næringsvirksomhet».

Havnekapital (jf lov om havner og farvann)

§ 32. Forvaltning av kapital i kommunalt eide havner står det bl.a:

«Med kommunalt eid havn menes havn som en kommune, eller flere kommuner sammen, gjennom eierskap eller på annen måte har bestemmende innflytelse over. Med havnevirksomhet menes drift av havn som er åpen for alminnelig trafikk, og salg av tjenester knyttet til driften.

Kommunen skal holde inntekter og kapital i havnevirksomheten regnskapsmessig adskilt fra kommunens øvrige virksomhet».

Videre står det:

«Det kan deles ut verdier fra den kommunale havnevirksomheten dersom det er avsatt tilstrekkelige midler til drift og vedlikehold av havn, samt midler til investeringer som er direkte knyttet til tjenesteyting rettet mot fartøy, gods- og passasjerhåndtering. Som utdeling regnes enhver overføring av verdier som direkte eller indirekte kommer eieren til gode.

Uttak av overskudd eller annen utdeling av midler fra kommunal havnevirksomhet organisert som aksjeselskap, interkommunalt selskap eller kommunalt foretak kan bare besluttes av virksomhetens eierorgan etter forslag fra styret».

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Kundefordringer og andre fordringer føres opp i balansen til pålydende. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har pensjonsavtale gjennom en forsikringsavtale med KLP (Kommunal Landspensjonskasse).

Årets betalte premie er bokført i resultatregnskapet samt endring i netto pensjonsforpliktelser.

Note 2 – Fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende. Alle fordringer har forfall innen 1 år. Fordringer knyttet til egne selskap er kr 3,36 mill.

Det er avsatt kr 0,2 mill til mulig tap på fordring.

Note 3 - Bankinnskudd, kontanter og lignende

I posten inngår bundne skattetreksmidler med kr 1.12 mill.

Note 4 – Driftsmidler

Beløp i kr 1000

Varige driftsmidler	Anskaff kost IB	Tilgang	Avgang	Anskaff kost UB	Sum av- og nedskriv	Bokført verdi 31.12	Årets avskrivn	Årets nedskr
Andre rettigheter, egenutviklet	171			171	-61	110	-35	
Bygninger	157 848	95 443		253 291	-59 527	193 764	-4 834	-2 043
Fast tekn inst bygn	24 698	20 971		45 670	-7 052	38 618	-1 721	
Bygn.mess anlegg	78 008	3 006		81 014	-49 936	31 078	-631	
Tomter og gr.areal	97 755	9 727	-5 367	102 116		102 116		
Andre anl.midler	207 639	66		207 704	-59 121	148 584	-5 038	-9 636
Kaianlegg		35 306		35 306		35 306		
Maskiner/anlegg	23 274	4 444		27 717	-21 653	6 064	-898	
Båter	7 511	2		7 513	-6 794	719	-168	
Vare-/lastebiler	6 033			6 033	-2 541	3 492	-573	
Andre transp.midl	2 033			2 033	-1 922	110	-191	
Inventar og utstyr	5 108	108		5 216	-4 905	311	-257	
Fast bygn.inventar	69			69	-49	21	-7	
Kontormaskiner	1 864	142		2 006	-1 669	337	-112	
Andre driftsmidler	51	87		138	-21	117	-16	
Andre dm, ikke avsk	75			75		75		
Sum	612 135	169 303	-5 367	776 072	-215 250	560 822	-14 481	-11 678

I forbindelse med erstatning av takduk bulkterminal i forbindelse med stormskade er opprinnelig takduk nedskrevet med kr 2,0 mill.

Ro-Ro rampe er ytterligere nedskrevet med kr 9,6 mill og bokført per 31.12.2024 med kr 2 mill iht kontantstrømberegning (jf regnskapsloven § 5-3, denne nedskrivningen påvirker ikke driftsregnskapet iht kommuneloven).

Tomt Kleiva sør er solgt til kr 11,3 mill og var bokført som anleggsmiddel til kr 5,4 mill, kr 0,7 mill forskudd kunde er oppgjort i denne sammenheng.

Note 5 - Aksjer og andeler i andre selskaper

Selskap	Bokført verdi 2024	Endring 2024
Cruise Norway AS	20 000	
Narvik Næringspark AS	80 000	
Andel Cruisenettverk Nord-Norge og Svalbard SA	5 000	
Narvik Bulkterminal AS	4 710 000	
Hålogaland Næringspark AS	100 000	
Arena Nord Utvikling AS	500 000	
Plugg Nord AS	3 000 000	3 000 000
Totalt	8 415 000	3 000 000
Egenkapitalinnskudd KLP	1 365 238	113 033
Totalt	1 365 238	113 033

Narvik Havn KF eier 100 % av aksjene i Narvik Bulkterminal AS som leier Narvik Havn sin bulkterminal på Skarveneset. Selskapet driver med overskudd.

Note 6 – Finansielle anleggsmidler

Beløp i kr 1000

Balanse	Regnskap	Regnskap	
	2024	2023	Endring
Lån til foretak samme konsern	9 240	10 780	-1 540
Lån til tilknyttede selskap	2 120	120	2 000
Pensjonsforpliktelser overfinansiering	9 661	8 273	1 388
Aksjer og andeler	9 780	6 667	3 113
Finansielle anleggsmidler	30 802	25 840	4 961

Narvik Havn KF har lånt kr 15 mill til Narvik Bulkterminal i 2021 med nedbetalingstid 10 år, jf «lån til foretak i samme konsern». I 2024 er det betalt inn kr 1,54 mill i avdrag, restsaldo er kr 9,24 mill per 31.12.

Narvik Havn KF har lånt kr 0,12 mill til Narvik Næringspark AS, jf «lån til tilknyttede selskap».

Narvik Havn har (på sammen måte som Lødingen Havn) gitt kr 2 mill i ansvarlig lån til det felles eide selskapet Hålogaland Næringspark AS for første del av utfylling i den felles eide eiendommen i Kåringen, Lødingen.

Note 7 - Langsiktig gjeld, låneopptak og avdrag

Foretaket hadde per 31.12 gjeld på kr 462,43 mill til kredittinstitusjoner. Det er betalt kr 27,58 mill i avdrag og tatt opp kr 116,18 mill i nye lån.

Narvik Havn KF er et kommunalt foretak og tar opp gjeld etter kommunelovens bestemmelser. Kommunestyrets vedtak om låneopptak er hjemmelsgrunnlaget for låneopptaket og det innhentes ikke sikkerhet i form av pant eller garanti for lån til kommunale foretak.

Beløp i kr 1000

Vurdering avdrag	Regnskap	Regnskap	
	2024	2023	Endring
Sum som avskrives	464 194	393 519	70 676

Gjeld til kredittinstitusjoner	-462 431	-373 945	-88 486
Avdrag	27 575	15 245	12 331
Låneopptak	-116 180	-65 800	-50 380
Avskrivn varige dr.midl	14 481	13 891	589

Årets avskrivning	14 481
Anl.midler som avskrives 01.01	393 519
Lånegjeld 01.01	373 945
Minimum avdrag	13 761

Krav iht kommuneloven § 14-18 til minimumsavdrag for 2023 er beregnet til kr 13,76 mill som skal finansieres over det kommunale driftsregnskapet. Avdrag er for i sin helhet finansiert over dette.

Note 8 - Periodisering av utleieinntekter

Innfestingsinntekter på totalt kr 2,54 mill fra og med juli 2004 er periodisert over 30 år.

Note 9 - Offentlige tilskudd mm

Det er periodisert kr 1,14 mill som påløpt i tilskudd fra Nordland fylkeskommune vedrørende prosjektet «Realisering av togtransport mellom Narvik og Haparanda/Tornio» i 2024 som er søkes utbetalt i 2025.

Note 10 – Mellomvær med Narvik kommune per 31.12

Narvik Havn KF er skyldig Narvik kommune kr 44,19 mill (leverandørgjeld) og tilgode kr 23.541,37 per 31.12. Leverandørgjeld er i hovedsak knyttet til overtakelse av flytebryggeanlegg og eiendommer Fornes.

Note 11 - Pensjonskostnader, midler og forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i loven. Foretaket har kollektiv pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) som sikrer ytelsesbasert pensjon for de ansatte.

KLPs kollektive pensjonsordninger sikrer tariffestet tjenestepensjon for de ansatte. Dette gjelder alders-, uføre-, etterlatte-, tidligpensjon, AFP og betinget tjenestepensjon. Årskull født før 1963 er sikret tidligpensjon og AFP 62-67 år. Årskull født fra 1963 er sikret betinget tjenestepensjon eller livsvarig AFP. Pensjonene fra KLP samordnes med utbetalingene fra folketrygden i de tilfeller regelverket krever det.

Pensjonskostnad	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 262 344	2 285 739
+ Rentekostnader av påløpte pensjonsforpliktelser	2 211 781	1 754 883
= Brutto pensjonskostnad	4 474 125	4 040 622
+ Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 788 033	-2 202 288
= Netto pensjonskostnad	1 686 092	1 838 334
+ Sum amortisert premieavvik	1 268 995	953 344
+ Administrasjonskostnad	79 932	103 841
= Samlet pensjonskostnad	3 035 019	2 895 519

Beregnet premieavvik	2024	2023
+ Innbetalt premie/tilskudd inkl adm.kostnad	3 989 141	5 116 750
- Administrasjonskostnad	-79 932	-103 841
- Netto pensjonskostnad	-1 686 092	-1 838 334
= Årets premieavvik	2 223 117	3 174 575

Pensjonsforpliktelser (estimat)	31.12.24	31.12.23
	Estimat	Estimat
Brutto påløpt forpliktelse	56 070 790	50 871 202
- Pensjonsmidler	65 263 416	58 742 756
= Netto forpliktelser før arbeidsgiveravgift	-9 192 626	-7 871 554

Spesifikasjon av brutto pensjonsforpliktelse UB - estimat	2024	2023
Overførte/mottatte pensjonsforpliktelser 1.1	0	0
+ Brutto pensjonsforpliktelse IB 1.1 - estimat i fjor samt fisjon/fusjon	50 871 202	46 161 583
+/- Estimataavvik forpliktelse IB 1.1	3 596 480	2 715 391
+/- Overførte/mottatte avvik	0	0
= Faktisk forpliktelse	54 467 682	48 876 974
+ Årets opptjening	2 262 344	2 285 739
+ Rentekostnad	2 211 781	1 754 883
- Utbetalinger	-2 871 017	-2 046 394
= Brutto pensjonsforpliktelse UB 31.12	56 070 790	50 871 202

Spesifikasjon av brutto pensjonsmidler UB - estimat	2024	2023
Overførte/mottatte pensjonsmidler 1.1	0	0
+ Brutto pensjonsmidler IB 1.1	58 742 756	52 831 341
+/- Estimataavvik midler IB 1.1	2 694 435	742 612
+/- Overførte/mottatte avvik	0	0
= Faktiske pensjonsmidler	61 437 191	53 573 953
+ Innbetalt premie/tilskudd (inkl. adm.)	3 989 141	5 116 750
- Administrasjonskostnad/Rentegaranti	-79 932	-103 841
- Utbetalinger	-2 871 017	-2 046 394
+ Forventet avkastning	2 788 033	2 202 288
= Brutto pensjonsmidler UB 31.12	65 263 416	58 742 756

Premiefond	31.12.24	31.12.23
Premiefond	9 659 087	7 832 428

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	4,00 %	3,50 %
Forventet lønnsvekst	2,97 %	2,48 %
Forventet G-regulering	2,97 %	2,48 %
Forventet pensjonsregulering	2,20 %	1,71 %
Forventet avkastning	4,50 %	4,00 %
Amortiseringstid	7	7

Medlemsstatus	31.12.24	31.12.23
Aktive	21	25
Oppsatte	20	17
Pensjonister	17	17

Per 31.12 er pensjonsmidler større enn pensjonsforpliktelse, bokført i balansen under «finansielle anleggsmidler» med kr 9,66 mill:

Pensjonsforpliktelser (estimat)	31.12.24	31.12.23
Brutto påløpt forpliktelse	56 070 790	50 871 202
- Pensjonsmidler	65 263 416	58 742 756
= Netto forpliktelser før arbeidsgiveravgift	-9 192 626	-7 871 554
Endring netto forpliktelser før arb.avgift	-1 321 072	-1 201 796
Arbeidsgiveravgift	-468 824	-401 449
Endring arbeidsgiveravgift	-67 375	-61 292
Netto forpliktelse inkl arb.avgift	-9 661 450	-8 273 003
Endring netto forpliktelse inkl arb.avgift	-1 388 447	-1 263 088

Pensjonsmidler kan bare brukes til pensjon eller redusert pensjonspremie i fremtiden. Reduksjon i netto pensjonsforpliktelser medfører en kostnadsreduksjon bokført i resultatregnskapet med kr 1,39 mill.

Note 12 - Lønnskostnader, antall ansatte, ytelse til ledelse og styre m.v

Antall fast ansatte i regnskapsåret er 21 personer.

Beløp i kr 1000

Spesifikasjon av personalkostnader	Regnskap	Regnskap	
	2024	2023	Endring
Lønn og feriepenger	19 581	18 483	1 098
Arbeidsgiveravgift	1 327	1 369	-42
Pensjonskostnader	3 674	4 808	-1 134
Annet	967	1 247	-280
Personalkostnader	25 549	25 907	-358
Pensj.forsikr forpliktelse endring	-1 388	-1 263	-125
Herav godtgjørelse til styre	266	230	36

Havnedirektøren er godtgjort med kr 1.544.507 i lønn og kr 91.427 i fast bilgodtgjørelse. Pensjonskostnader utgjør kr 227.370. Det er bokført kr 173.808 i revisjonshonorar og kr 35.848 i rådgivning fra selskapets revisor inkl ikke fradragsberettiget mva.

Note 13 – Kontantstrømoppstilling

Beløp i kr 1000

Kontantstrømoppstilling	Regnskap	Regnskap
	2024	2023
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	1 910	7 340
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-6 690	-3
Ordinære avskrivninger	14 481	13 891
Nedskrivning anleggsmidler	11 678	0
Endring i varelager	0	0
Endring i kundefordringer	-4 982	-223
Endring i leverandørgjeld	37 509	4 759
Endring i forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-1 388	-1 263
Endring i andre tidsavgrensningsposter	1 905	-1 831
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	54 422	22 671

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11 357	3
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-106 643	-79 368
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	600
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-3 113	-603
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-460	6 348
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-98 859	-73 020

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	116 180	65 800
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-27 575	-15 245
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	88 605	50 555

Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	44 168	207
---	---------------	------------

Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter per 01.01	39 387	39 180
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter per 31.12	84 255	39 387
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter endring	44 868	207
	-700	0

Ubrukte lånemidler per 01.01	20 191	9 357
Ubrukte lånemidler per 31.12	51 024	20 191
Ubrukte lånemidler endring	30 832	10 834

Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter minus ubrukte lånemidler per 01.01	19 196	29 823
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter minus ubrukte lånemidler per 31.12	33 231	19 196
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter minus ubrukte lånemidler endring	14 035	-10 627

Ubrukte lånemidler kan ikke brukes fritt, men til investeringer eller tilbakebetaling av lån.

Note 14 – Endring i arbeidskapital

Beløp i kr 1000

Arbeidskapital	Regnskap	Regnskap	
	2024	2023	Endring
	12	12	
Kortsiktige fordringer	17 413	14 542	2 871
Bank og kontanter	84 255	39 387	44 868
Sum omløpsmidler	101 668	53 929	47 739
Leverandørgjeld	-52 985	-15 476	-37 509
Trekk og off avgifter	-1 516	-1 270	-247
Annen kortsiktig gjeld	-7 112	-7 362	249
Sum kortsiktig gjeld	-61 613	-24 108	-37 506
Sum arbeidskapital	40 054	29 821	10 233
Ubrukte lånemidler	51 024	20 191	30 832
Arb.kap minus ubrukte lånemidler	-10 969	9 630	-20 599
Bank minus ubrukte lånemidler	33 231	19 196	14 035

Ubrukte lånemidler er beregnet per prosjekt/investering ut fra at lån tas opp per prosjekt/investering.

Hensyntar man kommunale rekkefølgebestemmelser for strykning i det kommunalt oppsatte investeringsregnskapet, skal midler fra salg av driftsmidler brukes før lån. Dette er ikke hensyntatt i tabellen.

Note 15 – Spesifikasjon av «andre driftskostnader»

Beløp i kr 1000

Tilskudd til kostnadsreduksjon

Andre driftskostnader	Regnskap	Regnskap	
	2024	2023	Endring
	1-12	1-12	
Utg frakt mm	460	1 328	-868
Vann, avløp, avfall	1 336	974	362
Energi	4 324	3 974	351
Kostnader lokaler annet	1 609	1 678	-69
Utstyr, verktøy, kontor mm	3 958	3 295	664
Reparasjon og vedlikehold	2 851	3 700	-849
Fremmede tjenester	7 862	5 992	1 870
Kost.ført utvikl.prosj	258	360	-101
Egne transportmidler	1 549	1 443	106
Kontingent, MF, repr, reise	4 740	3 285	1 455
Eiendomsavgift	1 356	1 820	-464
Forsikring og andre kostn	1 175	1 067	108
Tilskudd til kostn.reduksj	-1 138	-1 313	175
Tap fordringer	362	102	261
Sum andre driftskostnader	30 703	27 704	2 999

Note 16 – Spesifikasjon av havneinntekter og selvkostregnskap

Beløp i kr 1000

Havneavgifter og vederlag	Regnskap	Regnskap	
	2024	2023	Endring
	1-12	1-12	
Farvannsavgift	-13 487	-13 576	89
Kaivederlag	-14 052	-13 212	-840
Varevederlag	-6 762	-7 726	963
Andre havnevederlag og gebyrer	-3 301	-2 565	-736
Sum havneavgifter og vederlag	-37 602	-37 078	-524

Avfallsgebyr inngår i posten «andre havnevederlag og gebyrer».

Beløp i kr 1000

Selvkost	Farvannsavgift	Avfallsgebyr
Gebyrinntekter	10 816	1 238
Beregnet selvkost	-13 487	-1 246
Selvkostresultat	-2 671	-8

Selvkostfond (kortsiktig gjeld):

IB 01.01	0	-130
Bruk av	0	8
UB 31.12	0	-122

Fremført underskudd (kortsiktig fordring):

IB 01.01	3 155	0
Fremføring av	2 671	0
UB 31.12	5 826	0

Per 31.12 er det krevd inn kr 2,67 mill for lite i farvannsavgift, totalt kr 5,83 mill per 31.12. Dette er bokført som i balansen som kortsiktig fordring og påløpte inntekter i resultatregnskapet iht regnskapsloven.

Iht kommuneloven dekkes merutgiften over eget regnskap. Underdekning kan allikevel fremføres til senere år og dekkes inn gjennom økte gebyrer og bokføres under memoriakontoer.

Per 31.12 er det krevd inn kr 122.000 for mye i avfallsgebyr. Dette er bokført i balansen som kortsiktig gjeld iht regnskapsloven, iht kommuneloven som bundet driftsfond i balansen.

Note 17 – Justeringsforpliktelser/-rettigheter inngående merverdiavgift

Det er inngått avtale om justeringsforpliktelse for flytebryggeanlegg Fornes.

Note 18 - Investeringer og finansieringsoversikt

§ 7-3 «årsregnskapets innhold» i forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner står det bl.a:

«Årsregnskapet skal i tillegg inneholde en oppstilling av investeringsutgiftene og finansieringen av disse».

«Oppstillingen av investeringsutgiftene og finansieringen skal vise beløp for regnskapsåret, det opprinnelige vedtatte årsbudsjettet, det regulerte årsbudsjettet og det forrige årsregnskapet».

§ 7-5 «inndekning av merforbruk» i forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner:

«Tidligere års merforbruk skal dekkes inn etter kommuneloven § 14-12 første og andre ledd. Som merforbruk regnes negativ egenkapital i foretaket målt etter regnskapslovens regler».

Ut fra at egenkapital målt etter regnskapslovens regler ikke er negativ, så er det ifølge forskriften ikke «merforbruk» og dermed ikke utløst krav om fremtidig inndekning.

Investeringsregnskap sammenlignet med opprinnelig og regulert budsjett:

Beløp i kr 1000

Post	<i>Investerings og finansieringsoversikt</i>	Regnsk. endring	Opp-rinnelig budsj.	Avvik opprinn. Budsj.	Reg. budsj.	Avvik mot reg. budsj.
A.1	Kleiva Nord cruisekai m/bygg	976	2 900	-1 924	1 410	-434
A.2	Kleiva Nord cruisekai landstrøm		5 000	-5 000	3 000	-3 000
A.3	Rehabilitering Nordkaia		1 600	-1 600	8	-8
A.4	Fløttmannskaia og Pir 2	1 004	1 500	-496	900	104
A.5	Fløttmannskaia bygg		500	-500		
B.1	Havnegata 1B og C	2 972	1 150	1 822	2 466	506
C.1	Havnegata 2 - varme og ventilasjon	2 002	2 750	-748	2 092	-89
C.2	Havnegata 2A Flora	15	1 050	-1 035	1 000	-985
D.1	Fagernesv 2 ombygging mm	112	2 800	-2 688		112
D.3	Fagernesv 2 - varme og ventilasjon	2 991	2 000	991	2 237	754
D.4	Fagernesv 3 - varme og ventilasjon	9 894	10 100	-206	8 787	1 107
D.5	Fagernesv 3 - ombygging mm	7 043	6 200	843	7 260	-217
E.1	Fagernesv 22-24 - ombygging	-410	11 000	-11 410	520	-930
E.2	Fagernesv 22-24 - sjøvarmeanlegg	-4		-4		-4
E.3	Holmenveien 20	16 281	8 000	8 281	16 020	261
G.1	Fagerneskaia		2 500	-2 500		
G.2	Containerhåndteringsutstyr	27	500	-473	527	-500
H.1	Bulkterminal - vaskehall/mannsk.hus	11 853	13 100	-1 247	11 903	-51
H.2	Bulkterminal - tilbygg lagerhall	3 070		3 070	3 286	-216
I.1	Fornes	43 799		43 799	46 000	-2 201
J.1	Kjøpsvik	4 253	5 500	-1 247	4 986	-733
K.1	Regulering og arealutvikling	-78	4 200	-4 278		-78
L.1	Kåringen, Lødingen				92	-92
M.1	Kjøretøy og fartøy	2	3 000	-2 998	-67	69
X.9	Utstyr og diverse	842	4 000	-3 158	2 000	-1 158
	Investering i anleggsmidler	106 643	89 350	17 293	114 426	-7 783
	Aksjer og andeler	3 113		3 113		3 113
	Årets finansieringsbehov	109 756	89 350	20 406	114 426	-4 670
	Bruk av lånemidler	-86 000	-80 450	-5 550	-101 510	15 510
	Inntekter fra salg av anleggsmidler	-11 357		-11 357		-11 357
	Sum ekstern finansiering	-97 357	-80 450	-16 907	-101 510	4 153
	Sum intern finansiering	-12 399	-8 900	-3 499	-12 916	517
	Sum årets finansiering	-109 756	-89 350	-20 406	-114 426	4 670

Note 19 – Fordeling av foretakets inntekter og utgifter

	Totalt	Egen kommune	Andre
<i>Driftsinntekter</i>			
Andre salgs- og leieinntekter	-112 447 637	-2 713 699	-109 733 938
Overføring uten krav til motytelse	0	0	0
Overføring med krav om motytelse	0	0	0
Totalt	-112 447 637	-2 713 699	-109 733 938
<i>Driftsutgifter</i>			
Kjøp av varer og tjenester	44 989 828	4 250 768	40 739 060
Kjøp av fellestjenester	0	0	0
Overføring uten krav til motytelse	0	0	0
Overføring med krav om motytelse	0	0	0
Totalt	44 989 828	4 250 768	40 739 060

Til: Styret i Narvik Havn KF
Fra: Havnedirektøren
Dato: 10. januar 2025
Ansvarlig: BEK
Saksbeskrivelse: Sak NH25-06 Hålogaland Næringspark - Kapitaltilførsel
Antall sider: 1 av 9

NH25-06 Hålogaland Næringspark - Kapitaltilførsel

Vedlegg

NH25-06 V1 Aksjonæravtale mellom Lødingen Havn KF og Narvik Havn KF, datert 25.11.22.
NH25-60 V2 Retningslinjer for tilskudd fra Nordland fylkeskommune.
NH25-60 V3 Analyse / kalkyle for prosjektet som viser investering og drift basert på lån i størrelsesorden 40 MNOK og 50 MNOK avhengig av tilførsel av tilskudd og EK.
NH25-06 V4 Kontrakt med Hæhre Entreprenør AS – NS 8406.
NH25-06 V5 Fyllingstillatelse fra Statsforvalter.

Tittel

Hålogaland Næringspark - Kapitaltilførsel.

Ingress

Lødingen Havn KF og Narvik Havn KF er i henhold til aksjonæravtale av 2022 enig om å samarbeide om å utvikle maritime logistikk-løsninger og nærskipstrafikk mellom Lødingen og Narvik. Aksjonæravtalen regulerer samarbeidet mellom Lødingen Havn og Narvik Havn. Hålogaland Næringspark AS ble etablert som selskap for samarbeid og utvikling av næringsvirksomhet, logistikk og nærskipstrafikk. Det viktigste formålet på kort sikt er å etablere Kåringen Næringspark med ca. 80 daa størrelse.

I forbindelse med bygging av Hålogalandsveien har næringsparken fått tilgang til 75.000 m³ vederlagsfri fyllmasse. Kostandene knyttet til utlegging av massene må dekkes med like deler av Lødingen Havn og Narvik Havn.

Massene er første del i utvikling av næringsparken og etablerer sjetéen og motfyllinger, for senere innfylling for etablering av næringsområdet.

Nordland Fylkeskommune er positive til etableringen og har så langt støttet arbeidet med NOK 10 millioner.

Saksopplysninger

Lødingen Havn og Narvik Havn KF har etablert Hålogaland Næringspark AS som utvikler og drifter av ferdig opparbeidet næringsområde. Selskapet eies 50/50 av havneforetakene.

Aksjonæravtalen følger vedlagt og følgende beslutninger skal forelegges generalforsamlingen (havneforetakene) til avgjørelse (utdrag):

- Hvilke prosjekt som selskapet skal planlegge og bearbeide.
- Grunneieravtaler.
- Enkeltinvesteringer over NOK 5 millioner.

Havneforetakene i Lødingen og Narvik er grunneiere og opparbeidelsen av næringsparken er enkeltinvestering over NOK 5 millioner.

Hålogaland Næringspark AS vil på oppdrag fra havneforetakene følge opp fremdriften av fyllingsarbeider.

Det er søkt om og innvilget to tilskudd fra Nordland Fylkeskommune (NFK), totalt NOK 10 millioner.

Tilskudd fra NFK har slike retningslinjer som gjør at havneforetakene må stille med 50 % egenkapital.

Eksempelvis må et tilskudd på NOK 5 millioner medføre at det må stilles NOK 5 millioner i egenkapital. Retningslinjer for tilskuddet ligger vedlagt.

Bygging av selve sjetéen utføres av Hæhre entreprenør AS, heretter kalt Hæhre.

Her brukes overskuddsmasse fra Hålogalandveien, prosjekt Kanstad botn.

Hæhre har gitt et tilbud stort ca. NOK 17,8 millioner på arbeidene med sjetéen, basert på 75.000m³ masse og mudring anslått til ca 25.000 m³.

I tilbudet inngår også mudring av sjeté grøfta, utlegging av stein til sjeté, opplasting og transport til Kåringen.

Mudringmassen skal legges innenfor sjetéen, men da spredt utover hele området. Dette for å bevare stabiliteten på området.

Hæhre er dermed ansvarlig utførende i prosjektet.

Rambøll har bistått i selve prosjekteringen av sjetéen, inklusive masseberegninger og grunnundersøkelser. Grunnundersøkelser ble gjort i 2022. Rambøll er også ansvarlig prosjekterende for prosjektet.

På grunn av tilgang på stein fra Hålogalandsveien, som måtte håndteres fortløpende, var det nødvendig at utlegging av stein i sjeté starter allerede i desember 2024. I tillegg er tillatelsen til fylling i sjø fra Statsforvalteren i Nordland kun gjeldende fram til 15. april 2025.

Byggingen av sjetéen er selve grunnlaget for å kunne fylle andre typer masser innenfor.

I løpet av 2025 så vil stort sett alle tunneller i nærområdet være ferdigsprengt, og tilgangen til «gratis» masser vil være tapt. Det forutsettes at gratis fyllmasser vil være tilgjengelig for å ferdigstille næringsområdet i løpet av 2026.

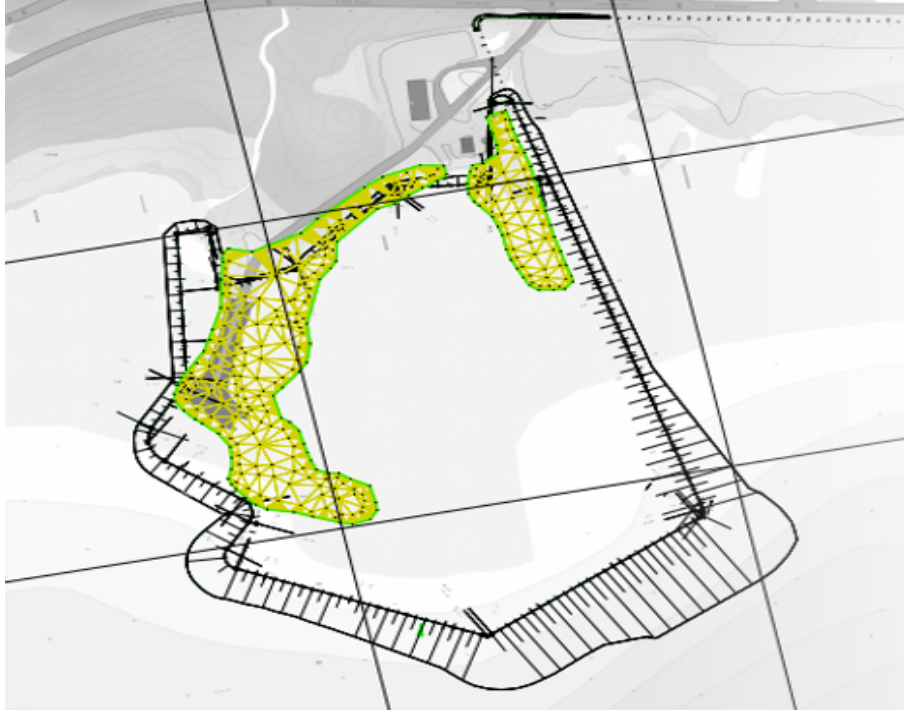
Etter ferdigstilling av utfyllings arbeider vil næringsområdet være ca. 80 daa stort. Da er området klart for videre utvikling og næringsetableringer.

Kommunal teknisk infrastruktur

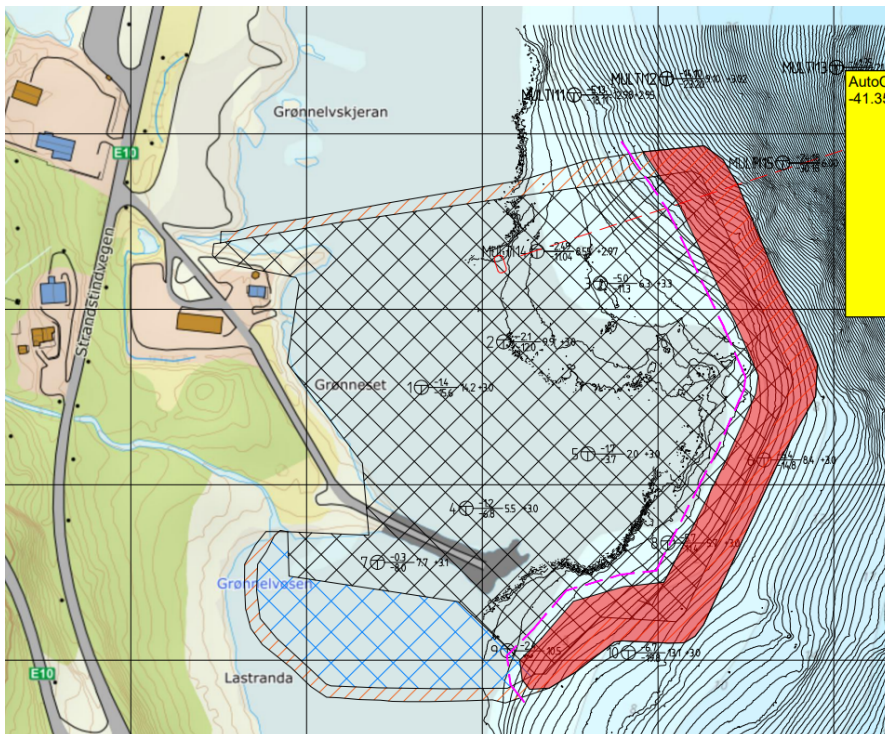
Kommunal teknisk infrastruktur er et kommunalt ansvar som løses av Lødingen Kommune.

Arbeidet med utfyllingen.

Fremdriften har vært god og per 3. oktober 2024 var tilstanden slik.



Denne oversikt viser planlagt sjete merket i rødt pt. April 2025.



Investeringskostnad for sjetéen, samt fylling innenfor.

Total kostnad for hele sjetéen, samt resterende fylling til ferdig opparbeidet 80 0000 m2 tomt med dagens priser er beregnet anslått til:

- Volum og kostnadene til sjeté er beregnet av Hæhre og Rambøll
- Fyllingsvolum og kostnader er beregnet av Skanska og Rambøll.
- Plastringer kostnader er beregnet av lokal entreprenør, KN Maskin

Beskrivelse	NOK
<i>Kjøp av tomt</i>	10 000 000
<i>Opparbeidelse av sjeté – 75. 000 m3</i>	18 000 000
<i>Innfylling området etter sjeté – 150.000m3</i>	27 000 000
<i>Plastring av sjeté</i>	10 000 000
<i>Administrasjon og usikkerhet</i>	5 000 000
SUM	70 000 000

Dette gir en kostnadspris på ca. 875,- pr. kvm for opparbeidet rå tomt.

Finansiering

- Tilskuddene fra Nordland Fylkeskommune krever 50 % egenkapital. Retningslinjer ligger som eget vedlegg.
- Resterende arbeid på rå tomt må finansieres med lån/egenkapital av havneforetakene.

Beskrivelse	NOK
<i>Kjøp av tomt</i>	10 000 000
<i>Kostnad for sjetéen og utfyllingen inkl. adm. og usikkerhet</i>	60 000 000
<i>- Innvilget tilskudd fra Nordland fylkeskommune</i>	10 000 000
<i>- Omsøkt tilskudd – under behandling – full dekning</i>	22 500 000
SUM	37 500 000

Det forutsettes at NFK vil yte tilskudd til næringsparken som omsøkt. Eventuell forsinket tilskudds utbetaling anbefales håndtert når dette eventuelt opptrer. I det videre forutsettes at Lødingen Havn og Narvik Havn fullfinansierer NOK 37,5 millioner, enten ved hjelp av lån eller egenkapital.

Ved lån NOK 37,5 millioner der avdragstid og ulik rente beregnes til;

Avdrag lån 40 år	0,94	0,94
Rente 3 % og 5 %	1,125	1,875
	<u>2,065</u>	<u>2,815</u>

Interessen for etablering er absolutt til stede og vi arbeider med ulike interessenter for etablering på området.

I det tilfellet at ingen kontrakter signeres første år etter ferdigstillelse inngås, medfører det at havneforetakene i Lødingen og Narvik må dekke inntil NOK 1,4 millioner hver.

Frem til ferdigstillelse av arealoppbeholdelse og kontraktsinngåelse kan avdragsfrihet avtales, samt at aktivisering av byggelånsrenter i investeringsperioden gjøres, dvs. finansieres i lånet. Dermed vil lånebelastningen kunne utsettes til at området er klart for bruk. Det fordyrer selvfølgelig prosjektet noe, men kun ved at rentene ikke betales.

Det bør senere vurderes å søke avdragsfrihet i 3-5 år for ferdig utfylt næringsområde. Dette vil bedre likviditetsbehovet og gi økt arbeidskapital.

I kalkylen kun har brukt 2 års avdragsfrihet, samt at nettoinvesteringen (dvs. etter tilskudd og bruk av EK) i kalkylen er satt til både 40 MNOK og 50 MNOK i hvert sitt eksempel.

Nåverdiberegning - De viktigste driverne i analysen

Analysen er generelt konservativ, der vi har vært opptatt av at den skal gi en realistisk økonomisk vurdering av prosjektet. Denne er vedlagt.

Realisering av Hålogaland Næringspark gir et areal på 80.000 m² til en pris pr. m² på ca. kr. 875,-. Vi erfarer at næringsarealer i rurale og sammenlignbare områder nylig er omsatt for i størrelsesorden kr. 2000,- pr m².

Basert på dette har vi konservativt markedsvurdert verdi på kr. 1500,- pr m² som utgangspunkt for næringsparken.

Analysen under viser et eksempel på CF, samt nåverdi. Analysen er basert på tilskudd fra Nordland Fylkeskommune på NOK 20 millioner. Dette som indikasjon på at utvikling av næringsområdet må ansees som attraktivt.

Vi arbeider med å få på godkjent offentlig tilskudd som omsøkt, dvs. ytterligere NOK 22,5 millioner.

Modellen viser gir godt business case, med en robust nåverdi.

Beskrivelse	Data
Antall år lånet løper	40
Investering	70 000 000
Tilskudd innvilget	-10 000 000
Tilskudd forventet	-10 000 000
Lånebeløp	50 000 000
Areal (m2)	80 000 m2
Markedsverdi per m2	kr 1 500 m2 120 000 000
Årlig leie av investering	kr 60,00 m2 4,00 %
Avrundingsdesimaler (0 = hele kroner)	-3
Andel utleie	25,0 % 50,0 % 75,0 % 100,0 % 100,0 %
Avvikende rente	4,5 % 4,5 % 4,5 % 4,5 % 4,5 %
Avdragsfrihet	x x

Her brukes Investering med 70 MNOK brutto og 2x10 MNOK i tilskudd fra NFK. Markedsverdien settes til 1.500 per m2. Netto Investering blir da 50 MNOK.

Avdragsfrihet de 2 første år er innbakt.

Inntekter forventes år 1 etter ferdigstillelse tilsvarende 20.000 m2 utleid. Tilsvarende økning forventes i år 2.

Beregning av serielån	År 0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lånesaldo IB	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	48 750 000	47 500 000	46 250 000	45 000 000	43 750 000	42 500 000	41 250 000
Avdrag	1 250 000	0	0	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000
Lånerenter	3,50 %	-2 250 000	-2 250 000	-2 222 000	-2 166 000	-2 109 000	-1 597 000	-1 553 000	-1 509 000	-1 466 000	-1 422 000
Sum serielån	0	-2 250 000	-2 250 000	-3 472 000	-3 416 000	-3 359 000	-2 847 000	-2 803 000	-2 759 000	-2 716 000	-2 672 000
Andre betalbare kostnader	-100 000 2,50 %	-100 000	-103 000	-105 000	-108 000	-110 000	-113 000	-116 000	-119 000	-122 000	-125 000
Leieinntekter KPI-regulert	4 800 000 2,50 %	1 200 000	2 460 000	3 782 000	5 169 000	5 298 000	5 431 000	5 567 000	5 706 000	5 848 000	5 995 000
Netto likviditetseffekt	-1 150 000	107 000	205 000	1 645 000	1 829 000	2 471 000	2 648 000	2 828 000	3 010 000	3 010 000	3 198 000
Akkumulert		-1 150 000	-1 043 000	-838 000	807 000	2 636 000	5 107 000	7 755 000	10 583 000	13 593 000	16 791 000
Nåverdi (20 år ekskl restverdi)	43 036 106	-1 121 951	101 844	190 363	1 490 289	1 616 569	2 130 736	2 227 670	2 321 071	2 410 192	2 498 272

Marked og drift

Ferdig opparbeidet nærings- og industritomt er 80 000 kvm stor og vi tar vi sikte på å tilby de første etablerere tomt siste halvdel av 2026.

Fyllingen må «sette seg», dvs. bli stabil. Vi vil derfor kunne tilby arealer i de områder som i utgangspunktet er best egnet først.

Dialog med ulike aktører tilsier etterspørsel etter store arealer. Disse er innenfor både sjømat og dagligvarer, samt andre kommersielle aktiviteter som følger med i en effektiv og lønnsom logistikk-kjede.

Vi har også dialog med Sintef både i Norge og i Brussel om deltakelse i ulike program som kan gi oss nye rom for etablering og utvikling.

Tør vi ta høyde for utleie i form av langsiktig festeforhold kan våre 80.000 kvm gi en årlig inntekt på mellom 3,5 MNOK og 4,5 MNOK. Se vedlegg 3.

Prosjektrisiko og fremdrift

HMS

Prosjektet innebærer arbeid med fylling i sjø. Det er utarbeidet en sikker jobbanalyse for bygging av sjetéen, og den ivaretas av Hæhre.

Det vil ikke være annen aktivitet på området under byggingen av sjetéen og arbeidet skal ferdigstilles innen 15. april 2025. Det er svært viktig at dette blir ferdigstilt innenfor denne milepælen og refererer til fyllingstillatelsen fra Statsforvalteren i Nordland.

Etter at sjetéen er ferdig etablert, er det fritt frem til å ferdigstille næringsområdet. Nødvendige tillatelser fra Lødingen kommune, Arbeidstilsynet og Statsforvalteren i Nordland med flere, er gitt.

Det er også satt ut 2 turbiditetsmålere i sjøen, for måling av sedimenter under fyllingen.

Prosjektgjennomføring

Entreprenør Hære er selv ansvarlig for all gjennomføring av prosjektet, samt stedlig arbeidsledelse. Hålogaland Næringspark AS stiller spiserom tilgjengelig. Hære står selv for rengjøring.

Prosjektet er ikke teknisk komplisert, men det er alltid en fare ved fylling i sjø og bruk av store maskiner.

Alle som deltar i prosjektet, har gjennomgått en sikker jobbanalyse. Hære har ansvar for gjennomføring, samt nødvendig sluttdokumentasjon.

Det gjennomføres bygge møter hver 14 dag.

Vår samlede vurdering hva angår innkjøp, kostnader, tilgang på ledige masser, samt tidspress gjorde at Hålogaland Næringspark AS fremforhandlet et godt og samfunnsnyttig tilbud for etablering av sjetéen og mudringsmasser. Tilbudet forutsetter endelig aksept av begge eier havneforetak, Lødingen kommune og Narvik kommune.

For å rekke den korte tidsfrist som Statsforvalteren i Nordland hadde satt for gjennomføring av tiltaket, samt tilgang på masser fra Hære, er innkjøp/utlegging gjennomført etter forhandling.

Steinmassene i Hæres tilbud er kostnadsfri. Transport og maskinarbeid kjøpes av Hære. Dette begrunnet at Hære i sin kontrakt med Statens vegvesen var steinmassene gjort til Hære sin eiendom. Det presiseres at Hære sine priser er markedsbasert.

Økonomisk risiko

Kundegrunnlaget, herunder bortfeste av næringsarealer, er kritisk for lønnsomheten i næringsparken på Kåringen. Derfor er det vesentlig å ferdigstille næringsområdet hurtigst mulig, slik at kunder vi allerede arbeider med kan gjennomføre sine næringsprosjekter i Hålogaland næringspark.

Vi jobber samtidig med autonome løsninger for en «drone» mellom Narvik og Lødingen. Hålogaland Næringspark AS jobber sammen med Sintef om forskjellige søknads- og tilskuddsordninger. To forskjellige nasjonale ordninger og plattformer for utviklings- og finansiering utredes.

En søknad inn mot EU vil være aktuelt i slutten av 2025 eller primo 2026.

Aktuelle interessenter har behov for større arealer. Dette er meget positivt, og vi har brakt i erfaring at det prisnivået vi kan tilby for feste ligger godt innenfor erfaringsbaserte priser i regionen.

Vi arbeider med å få på plass samarbeidsavtaler med store aktører innen leverandørbransjen, grossister, rederier og logistikkoperatører.

Kai løsninger vil bli fortløpende vurdert ut ifra aktivitet og hva behov blir. Det er derfor for tidlig å si noe om kostnadsbildet på kai løsninger. Det forutsettes uansett at bygging av kai skal være selvfinansierende.

Vurdering

Hålogaland Næringspark AS har som formål å tilby maritimt baserte logistikk-løsninger og næringstrafikk til nytte for Hålogalandsregionen. Videre skal det legges til rette for næringsetableringer som naturlig understøtter og komplementerer dette. Kåringen er et naturlig logistikk-knutepunkt («hub») som knytter nord-sør leden vestover til Narvik og Ofotbanen.

Selskapet har i tidlig fase fått innvilget 10 MNOK fra Nordland Fylkeskommune, noe som forteller oss at vår fylkeskommune har tro på prosjektet. Det anses med stor sannsynlighet at prosjektet fortsatt får betydelig støtte fra fylkeskommunen.

Som beskrevet er det viktig at byggingen av sjeté og fylling skjer når det er tilgjengelige masser, via Hæhre. Som også nevnt betales kun for bruk av transport og maskiner, og ikke for stein.

Tilgangen på gratis fyllmasser er en engangsmulighet som gir stor samfunnsmessig effekt, både lokalt og regionalt. Hålogaland Næringspark utvikler også samarbeidet mellom Lødingen og Narvik kommune på positiv måte og i et langt perspektiv.

Etableringen av næringsparken vil skyes mange år ut i tid, hvis vi ikke takker ja til overskuddsmasser fra Skanska.

Risikoen ansees som håndterbar. Kostnadene til avdrag og finans vil være i størrelsesorden NOK 1,4 millioner pr. år. Inntektene fra området antas å løpe fra år 2, noe som i løpet av år 4 gir positiv likviditetseffekt for foretakene.

Lødingen Havn KF gis fullmakt til å følge opp signerte avtaler.

Utbyggingen Hålogaland Næringspark på Kåringen og utviklingen av samarbeidet mellom Lødingen og Narvik er i tråd med gjeldende aksjonæravtale.

Følgende gjelder for havneforetakene i Narvik og Lødingen:

- Foretakene inngår avtale med Hæhre Entreprenør AS for bygging av sjetéen. Vedlagt kontakt NS 8406.
- Videre inngås avtale med Skanska for restleveranse av vederlagsfri steinmasser til fylling.
- Finansieres med lån av havneforetakene for fullfinansiering over 40 år. Ansvar for finansiering gjøres med like deler og kommunestyrene i Lødingen og Narvik må endelig godkjenne finansieringen.
- Styret i foretakene holdes løpende orientert om progresjon for bygging av sjetéen og øvrige næringsarealer, samt kostnader fram til ferdigstillelse av sjetéen den 15. april 2025 og ferdig opparbeidet næringsområde i 2026.

Innstilling

Havnestyret vedtar følgende:

1. Narvik Havn KF gir Hålogaland Næringspark AS mandat til å gjennomføre prosjektet, samt utvikle de kommersielle muligheter og tilbud. Ref. gjeldende Aksjonæravtale.

2. Narvik Havn KF finansierer utbyggingen av Hålogaland Næringspark med låneopptak på inntil 25 MNOK.
3. Daglig leder i Hålogaland Næringspark AS gis fullmakt til å signere avtaler på vegne av havneforetakene i Narvik og Lødingen.
4. Vedtaket forutsetter at Lødingen Havn KF forplikter seg til pkt. 1, 2 og 3 ovenfor.
5. Havnestyrets vedtak oversendes Narvik kommunestyre for endelig behandling.

Børge Edvardsen Klingan
Havnedirektør, Narvik Havn KF

AKSJONÆRAVTALE

mellom aksjonærene i

«HÅLOGALAND NÆRINGS-PARK» AS:

Lødingen Havn KF org.nr. 913 822 447 (eier 50 % av aksjene), heretter **LHKF** og
Narvik Havn KF org.nr. 974 789 029 (eier 50 % av aksjene), heretter **NHKF**.

Aksjonærene har i dag inngått følgende aksjonæravtale som gjelder samarbeid og utvikling av næringsvirksomhet i tilknytning «Hålogaland Næringspark AS». Næringsutvikling skal knyttes mot maritimt baserte logistikk-løsninger og nærskipstrafikk i Hålogalandsregionen

Ved uoverensstemmelse mellom avtalen og vedtektene/aksjeloven, går avtalen foran i forholdet mellom Partene, så fremt annet ikke følger av ufravikelig lovgivning.

1. Bakgrunn og formål

Partenes skal erverve eller stifte et felles eid aksjeselskap, heretter benevnt «selskapet», som etablerer en offentlig eid havn med tilliggende næringsarealer i Lødingen kommune.

Havnens formål er å tilby maritimt baserte logistikk-løsninger og nærskipstrafikk til nytte for Hålogalandsregionen, og etableringer av næringsvirksomhet som naturlig understøtter og komplementerer dette.

Selskapets virksomhet skal baseres på effektiv drift og forretningsmessige prinsipper.

Avtalen skal også bidra til å utvikle samarbeidet mellom Lødingen kommune og Narvik kommune

2. Vedtekter

Partene er forpliktet til ikke å endre selskapets vedtekter slik at de kommer i strid med aksjonæravtalen.

Avtalens bestemmelser skal følges så langt disse ikke strider mot preseptorisk lov. For øvrig gjelder aksjelovens bestemmelser for selskapet.

3. Forretningskontor.

Forretningskontor for selskapet skal være i Lødingen kommune.

4. Ansatte / drift

Selskapet skal ikke ha egne ansatte. Ressurser til administrasjon og daglig leder hentes inn fra partene. LHKF utpeker daglig leder.

LHKF har på kommersielt grunnlag fortrinnsrett til å forestå drift og vedlikehold av «Hålogaland Næringspark». Fortrinnsretten forutsetter at LHKF' tjenester er konkurransedyktige.

For øvrig skal selskapet kjøpe varer og tjenester der dette er mest fordelaktig for selskapet. Partenes egne organisasjonsapparat og kompetanse bør benyttes så langt dette er formålstjenlig. Partene skal så langt mulig stille til rådighet nødvendige ressurser innenfor økonomistyring, regnskap, personal, prosjektering og i tilknytning til større vedlikeholds-, modifiserings- og investeringsarbeider.

Avtaler mellom selskapet og partene i denne avtale skal baseres på markedsmessige vilkår.

5. Styret.

Selskapet skal ha et styre med fire, alternativt seks, medlemmer. Havneforetakene oppnevner inntil tre medlemmer hver til styret. Narvik Havn KF oppnevner styrets leder blant sine representanter til styret, Lødingen Havn KF oppnevner styrets nestleder blant sine representanter. Styret konstituerer for øvrig seg selv. Styret er vedtaksført ved lovlig innkalling iht. aksjelovens bestemmelser og når minst fire medlemmer er til stede.

Selskapets generalforsamling er styrelederen for Narvik Havn KF og styrelederen for Lødingen Havn KF.

Styreleder skal ha dobbeltstemme ved stemmelikhet i styret. Dette gjelder likevel ikke følgende beslutninger som ved stemmelikhet skal forelegges generalforsamlingen til avgjørelse:

- Hvilke prosjekt som selskapet skal planlegge og bearbeide.
- Grunneieravtaler.
- Enkeltinvesteringer over NOK 5 millioner.
- Innleie av daglig leder dersom det oppstår mistillit eller minst to styremedlemmer for øvrig reiser krav om utskifting av daglig leder, jfr. pkt. 4 ovenfor.
- Verdifastsettelse av prosjekter som kanaliseres til selskapet og kostnads- og verdi-fordeling mellom partene.

6. Generalforsamlingsbeslutninger.

Følgende beslutninger krever enstemmighet på generalforsamling i selskapet:

- Fusjon og fisjon.
- Kapitalnedsettelse, egenkapitaltilførsel og emisjoner.
- Saker som nevnt i pkt. 5.

For nevnte saker avholdes først prøveavstemning.

Oppnås ikke enstemmighet ved prøveavstemning i andre saker enn investeringsbeslutninger som nevnt, anses beslutningen å være avslag på forslaget og partene er forpliktet til å stemme mot forslaget ved endelig avstemming.

7. Overføring av aksjer.

Dersom en part ønsker å selge aksjer til andre, plikter vedkommende å sørge for at den andre part får tilsvarende tilbud for sine aksjer, slik at denne får rett til å selge en prosentvis like stor andel av sine aksjer i selskapet. Oppgjør til medselgende aksjonær skal ytes i kontanter.

Ved salg av aksjer har den (de) øvrige aksjonær(er) forkjøpsrett etter aksjelovens bestemmelser, dog slik at innløsningssummen skal være lik avtalt kjøpesum, eller lik verdien av vederlaget dersom dette ytes i annet enn penger.

Ved overføring av aksjer til andre enn partene i denne avtale, plikter selger å dokumentere at vedkommende part tiltrer denne avtale. Avtalens enkelte punkter må tilpasses i nødvendig grad dersom overføringen medfører forrykning av eierandeler mellom de opprinnelige avtaleparter.

For øvrig gjelder aksjelovens bestemmelser vedrørende overdragelse av aksjer så langt de passer.

Dersom det blir aktuelt å invitere nye deltakere inn i selskapet, forutsettes det at nye eiere godkjennes av havneforetakenes eiere.

8. Partenes plikter ved nye prosjekter i næringsparken.

Finansiering av prosjektene gjøres ved egenkapital eller låneopptak med garantiforpliktelser fra partene.

Dersom det ytes ansvarlig lån, ved mislighold kan dette senere kreves konvertert til aksjekapital dersom partene ved låneetablering ikke enes om annet. Det skal ikke utbetales utbytte før eventuelle ansvarlige lån er nedbetalt i sin helhet.

Alle prosjekter som behandles og besluttet av styret skal baseres på gjennomarbeidet kostnadskalkyler, risikovurderinger, nåverdiberegning, kontantstrømsanalyser, mv. Samarbeidsavtaler med kommersielle aktører (som reduserer finansiell risiko) om utvikling og utbygging av næringsparken, prioriteres.

9. Taushetsplikt og dokumentoffentlighet.

Aksjonærene har taushetsplikt om alle forhold som gjelder selskapets virksomhet, med unntak av forhold som er offentlig kjent eller tilgjengelig, eller som åpenbart ikke er av konfidensiell natur.

Taushetsplikten gjelder også etter at aksjene eventuelt er overført ny eier.

Selskapet er omfattet av offentlighetslovens bestemmelser om dokumentinnsyn. Loven har forrang fremfor bestemmelser i denne avtalen.

10. Endring av avtalen.

Endring av avtalen eller eventuelle enkeltstående avvik er betinget av enighet mellom partene, og må formaliseres skriftlig og signeres av begge.

11. Avvikling av selskapet.

Beslutning om oppløsning treffes av generalforsamlingen, jf. aksjeloven § 16-1 (1).

Kravet om oppløsning meddeles styret, som straks meddeler kravet videre til den andre part med opplysning om når kravet er mottatt. Fra dette tidspunkt har den andre part frist på tre måneder til å avverge oppløsning ved å fremme krav om kjøp av samtlige aksjer fra den som framsatte oppløsningskravet. Dersom det er flere aksjonærer, fordeles den uttredende parts aksjer forholdsmessig til de som fremmer kjøpskrav innen fristen etter den aksjeandel vedkommende kjøper har i selskapet.

Kjøpesummen fastsettes ved forhandlinger til aksjenes virkelige verdi (kfr. aksjelovens § 4-17, 5. ledd) på det tidspunkt kjøpskravet ble framsatt. Oppnås ikke enighet innen en måned fra første protokollerte forhandlingsmøte, fastsettes kjøpesummen ved skjønn jfr. pkt. 12. Skjønnen begjæres snarest av kjøpende part. Retten skal snarest mulig, etter å ha forelagt spørsmålet for partene, fastsette et beløp som kjøpende part må stille som sikkerhet for stipulert kjøpesum i påvente av rettskraftig skjønn. Skjønnets saksomkostninger avgjøres av retten.

Krav om kjøp etter denne bestemmelse kan ikke trekkes etter at det er framsatt uten uttredende parts aksept. Dersom det er flere kjøpere, blir alle som ikke har oppnådd enighet om pris bundet av skjønnets avgjørelse og har anledning til å delta som parter i skjønnet.

Kjøper kan overdra sin rett til å tiltre aksjer etter disse bestemmelser til andre etter samme regler som gjelder for aksjesalg. Inntil oppgjør foreligger til uttredende aksjonær, hefter han i så fall solidarisk for kjøpesummen til den er betalt.

Fremmes ikke krav om innløsning av aksjer, innkalles det til ekstraordinær generalforsamling snarest mulig etter at tremånedersfristen er utgått for vedtak om oppløsning av selskapet i

medhold av reglene i aksjelovens kapittel 16. Partene plikter i så fall å stemme for forslag om oppløsning.

12. Vernetting / lovvalg.

Rettslige tvister mellom partene vedrørende forhold som reguleres etter denne avtale og/eller ellers under drift av «Hålogaland Næringspark» AS, skal forsøkes løst ved forhandlinger. Partene skal engasjere nøytral meglingsmann med aktuell kompetanse til å bistå dersom enighet ellers ikke kommer i stand.

Dersom forhandlinger ikke fører fram, skal tvister mellom partene avgjøres ved voldgift etter voldgiftslovens bestemmelser (lov 2004 nr.25) dersom ønsket konfidensialitet vedrørende bedriftens avtaleverk eller faglige forhold som krever begrenset offentlighet påberopes av en av partene. Dette gjelder også skjønn der dette er bestemt. Skjønn avholdes etter reglene for avtalt skjønn i skjønnsloven så langt disse passer.

Norsk lov skal legges til grunn for tvisteløsning.

For øvrig er Ofoten tingrett vernetting for tvister mellom partene i avtalen.

Lødingen, 25. november 2022

For Lødingen kommune



Hugo Jacobsen

For Narvik kommune



Rune Edvardsen

For Lødingen Havn KF



Arnold Aalmo

For Narvik Havn KF



Børge Edvardsen Klingan

VEDTEKTER
for
Hålogaland Næringspark AS
(Org.nr. 929 976 010)

Vedtatt 25. november 2022

1. Selskapets navn er Hålogaland Næringspark AS.
2. Selskapets forretningskommune er Lødingen.
3. Selskapets virksomhet består i kjøp, salg og utleie av fast eiendom, samt virksomhet som står i forbindelse med dette.
4. Selskapets aksjekapital er NOK 200 000, fordelt på 200 aksjer pålydende NOK 1 000.
5. Styret skal ha 4 eller 6 medlemmer.

PROTOKOLL
EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING
I
HÅLOGALAND NÆRINGSARK AS

Den 25. november 2022 ble det avholdt ekstraordinær generalforsamling i Hålogaland Næringspark AS.

Til stede;

- Lødingen kommune ved Hugo Jacobsen
- Lødingen Havn KF representerte 100 aksjer og 100 stemmer, ved Jørn-Bjarne Johansen.
- Narvik kommune ved Rune Edvardsen
- Narvik Havn KF representert for 100 aksjer og 100 stemmer, ved Børge Edvardsen Klingan (etter fullmakt).

Samtlige av aksjene og 100% av stemmene i selskapet var dermed representert.

I tillegg møtte;

- Arnold Aalmo (sekretær for møtet)

Til behandling forelå følgende saker:

Sak 1/2022; Åpning av generalforsamlingen.
Generalforsamlingen ble åpnet av styrets leder.

Sak 2/2022; Valg av møteleder.

Børge Edvardsen Klingan ble valgt til å lede møtet.
Beslutningen var enstemmig.

Sak 3/2022; Godkjenning av innkallingen.

Innkallingen og dagsorden ble godkjent og møtelederen erklærte generalforsamlingen for lovlig satt.

Sak 4/2022; Valg av representant til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

Hugo Jacobsen og Rune Edvardsen ble valgt til å undertegne protokollen.
Beslutningen var enstemmig.

Sak 5/2022; Endring av vedtekter.

Generalforsamlingen godkjente følgende:

VEDTEKTER
for
Hålogaland Næringspark AS
(Org.nr. 929 976 010)

Vedtatt 25. november 2022

1. Selskapets navn er Hålogaland Næringspark AS.
2. Selskapets forretningskommune er Lødingen.
3. Selskapets virksomhet består i kjøp, salg og utleie av fast eiendom, samt virksomhet som står i forbindelse med dette.
4. Selskapets aksjekapital er NOK 200 000, fordelt på 200 aksjer pålydende NOK 1 000.
5. Styret skal ha 4 eller 6 medlemmer.

Sak 6/2022; Valg av styre.

- Styreleder: Børge Edvardsen Klingan – valgt for 2 år, på valg GF 2024.
- Styremedlem: Tore Johansen (nestleder) – valgt for 1 år, på valg GF 2023.
- Styremedlem: Tom Jarle Bjørkly – valgt for 2 år, på valg GF 2024.
- Styremedlem: Øistein Kaarbø – valgt for 1 år, på valg GF 2023.

Flere saker forelå ikke til behandling og generalforsamlingen ble hevet.

Narvik, den 25. november 2022

Hålogaland Næringspark AS

Hugo Jacobsen



Rune Edvardsen



Børge Edvardsen Klingan

Fra: Steinar Sørensen <ssoere3@online.no>
Sendt: onsdag 23. november 2022 14:32
Til: Børge Edvardsen Klingan
Emne: Sv: Fullmakt til X GF - Hålogaland Næringspark AS

Jeg gir med dette Børge Edvardsen Klingan fullmakt til å representere Narvik Havn KF på GF Kåringen Næringspark AS 25.11.2022.

Mvh
Steinar Sørensen
91373982

----- Opprinnelig melding -----
Fra: Børge Edvardsen Klingan <bek@narvikhavn.no>
Dato: ons. 23. nov. 2022, 14:26
Til: Steinar Sørensen <ssoere3@online.no>
Emne: Fullmakt til X GF - Hålogaland Næringspark AS

Hei Steinar.

Beklager å forstyrre deg på reise og besøk.

Vedlagt følger protokoll for ekstraordinær GF for Hålogaland Næringspark AS. Vi avholder møtet førstkommande fredag den 25. november.

Styret i Narvik Havn KF ved styreleder er aksjonær for 100 aksjer, dvs 50% av selskapet. Som du ser av vedlegget tenker jeg det er klokt at Øistein og jeg går inn i styret. Så utøver du eierrollen.

Siden du ikke er til stede, må du gi meg fullmakt. Det holder sikker med en ok på eposten, i første omgang.

Gi beskjed om du har andre kommentarer eller synspunkter.

Vi snakkes.



Hilsen / Kind regards

Børge Edvardsen Klingan

Havnedirektør / CEO

+47 916 39 906

Havnegata 2, 8514 Narvik

Kommunale, næringsrettede fysiske investeringer som det kan gis støtte til.

- Tilrettelegging av næringsarealer.
- Industrikanaler og kaier som skal dekke trafikkformål.
- Stedsutvikling, herunder kommunale utbyggingstiltak i tettsteder.
- Utarbeidelser av planer for fysisk utforming av områder for offentlig/privat service.
- Vannforsyning.
- Reiselivsmessig infrastruktur.

Tiltak som ikke kan støttes.

- Tiltak som er ordinære statlige, fylkeskommunale eller kommunale oppgaver, herunder ordinær drift og lovpålagte oppgaver.
- Prosjekter som gir eksklusive rettigheter for kun en bruker.
- Refinansiering, utgifter til grunnerverv/erstatning.
- Prosjekter som er fullført på søknadstidspunktet. Igangsetting før tilsagn om tilskudd er gitt skjer fullt og helt på søkerens eget ansvar.
- Sektortiltak som det er etablert faste støtteordninger for.

Analyse nr. 1 av 4

Beskrivelse		Data
Antall år lånet løper		40
Investering		70 000 000
Tilskudd innvilget		-10 000 000
Tilskudd forventet		-10 000 000
Lånebeløp		50 000 000
Areal (m2)	80 000 m2	
Markedsverdi per m2	kr 1 500 m2	120 000 000
Årlig leie av investering	kr 60,00 m2	4,00 %
Avrundingsdesimaler (0 = hele kroner)		-3

Her brukes Investering med 70 MNOK brutto og 2x10 MNOK i tilskudd fra NFK. Markedsverdien settes til 1.500 per m2. Netto Investering blir da 50 MNOK.

Avdragsfrihet de 2 første år er innbakt.

Inntekter forventes år 1 etter ferdigstillelse tilsvarende 20.000 m2 utleid. Tilsvarende økning forventes i år 2.

		25,0 %	50,0 %	75,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %		
Andel utleie		25,0 %	50,0 %	75,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %		
Awikende rente		4,5 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %						
Avdragsfrihet		x	x									
Beregning av serielån		År 0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lånesaldo IB		50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	48 750 000	47 500 000	46 250 000	45 000 000	43 750 000	42 500 000	41 250 000
Avdrag	1 250 000		0	0	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000
Lånerenter	3,50 %		-2 250 000	-2 250 000	-2 222 000	-2 166 000	-2 109 000	-1 597 000	-1 553 000	-1 509 000	-1 466 000	-1 422 000
Sum serielån		0	-2 250 000	-2 250 000	-3 472 000	-3 416 000	-3 359 000	-2 847 000	-2 803 000	-2 759 000	-2 716 000	-2 672 000
Andre betalbare kostnader	-100 000 2,50 %		-100 000	-103 000	-105 000	-108 000	-110 000	-113 000	-116 000	-119 000	-122 000	-125 000
Leieinntekter KPI-regulert	4 800 000 2,50 %		1 200 000	2 460 000	3 782 000	5 169 000	5 298 000	5 431 000	5 567 000	5 706 000	5 848 000	5 995 000
Netto likviditetseffekt			-1 150 000	107 000	205 000	1 645 000	1 829 000	2 471 000	2 648 000	2 828 000	3 010 000	3 198 000
Akkumulert			-1 150 000	-1 043 000	-838 000	807 000	2 636 000	5 107 000	7 755 000	10 583 000	13 593 000	16 791 000
Nåverdi (20 år ekskl restverdi)		43 036 106	-1 121 951	101 844	190 363	1 490 289	1 616 569	2 130 736	2 227 670	2 321 071	2 410 192	2 498 272

Analyse nr. 2 av 4

Her brukes Investering med 70 MNOK brutto og 2x10 MNOK i tilskudd fra NFK og 10 MNOK fra havneforetakene. Netto investering blir da 40 MNOK.

Markedsverdien settes til 1.500 per m2.

Avdragsfrihet de 2 første år er innbakt.

Inntekter forventes år 1 etter ferdigstillelse tilsvarende 20.000 m2 utleid.
Tilsvarende forventes i år 2.

Beskrivelse	Data
Antall år lånet løper	40
Investering	70 000 000
Tilskudd innvilget	-10 000 000
Tilskudd forventet	-10 000 000
Innskudd fra havneforetakene	-10 000 000
Lånebeløp	40 000 000
Areal (m2)	80 000 m2
Markedsverdi per m2	kr 1 500 m2
Årlig leie av investering	kr 60,00 m2 4,00 %
Avrundingdesimaler (0 = hele kroner)	-3

Andel utleie	25,0 %	50,0 %	75,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Awikende rente	4,5 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %					
Avdragsfrihet	x	x								

Beregning av serielån	År 0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lånesaldo IB	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	39 000 000	38 000 000	37 000 000	36 000 000	35 000 000	34 000 000	33 000 000
Avdrag	1 000 000	0	0	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000
Lånerenter	3,50 %	-1 800 000	-1 800 000	-1 778 000	-1 733 000	-1 688 000	-1 278 000	-1 243 000	-1 208 000	-1 173 000	-1 138 000
Sum serielån	0	-1 800 000	-1 800 000	-2 778 000	-2 733 000	-2 688 000	-2 278 000	-2 243 000	-2 208 000	-2 173 000	-2 138 000
Andre betalbare kostnader	-100 000	-100 000	-103 000	-105 000	-108 000	-110 000	-113 000	-116 000	-119 000	-122 000	-125 000
Leieinntekter KPI-regulert	4 800 000	2 500 000	2 460 000	2 378 000	2 298 000	2 208 000	2 113 000	2 013 000	1 908 000	1 803 000	1 698 000
Netto likviditetseffekt		-700 000	557 000	899 000	2 328 000	2 500 000	3 040 000	3 208 000	3 379 000	3 553 000	3 732 000
Akkumulert		-700 000	-143 000	756 000	3 084 000	5 584 000	8 624 000	11 832 000	15 211 000	18 764 000	22 496 000
Nåverdi (20 år ekskl restverdi)	51 358 630	-682 927	530 161	834 811	2 109 053	2 209 636	2 621 382	2 698 779	2 773 303	2 844 988	2 915 432

Analyse nr. 3 av 4

Beskrivelse	Data
Antall år lånet løper	40
Investering	70 000 000
Tilskudd innvilget	-10 000 000
Tilskudd forventet	-10 000 000
Innskudd fra havneforetakene	
Lånebeløp	50 000 000

Areal (m2)	80 000 m2
Markedsverdi per m2	kr 1 200 m2 96 000 000
Årlig leie av investering	kr 48,00 m2 4,00 %

Avrundingsdesimaler (0 = hele kroner)	-3
---------------------------------------	----

Andel utleie	0,0 %	0,0 %	25,0 %	25,0 %	50,0 %	50,0 %	75,0 %	75,0 %	100,0 %	100,0 %
Avvikende rente	4,5 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %					
Avdragsfrihet	x	x								

Beregning av serielån	År 0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lånesaldo IB	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	48 750 000	47 500 000	46 250 000	45 000 000	43 750 000	42 500 000	41 250 000
Avdrag	1 250 000	0	0	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000	-1 250 000
Lånerenter	3,50 %	-2 250 000	-2 250 000	-2 222 000	-2 166 000	-2 109 000	-1 597 000	-1 553 000	-1 509 000	-1 466 000	-1 422 000
Sum serielån	0	-2 250 000	-2 250 000	-3 472 000	-3 416 000	-3 359 000	-2 847 000	-2 803 000	-2 759 000	-2 716 000	-2 672 000
Andre betalbare kostnader	-100 000 2,50 %	-100 000	-103 000	-105 000	-108 000	-110 000	-113 000	-116 000	-119 000	-122 000	-125 000
Leieinntekter KPI-regulert	3 840 000 2,50 %	0	0	1 009 000	1 034 000	2 119 000	2 172 000	3 340 000	3 423 000	4 679 000	4 796 000
Netto likviditetseffekt		-2 350 000	-2 353 000	-2 568 000	-2 490 000	-1 350 000	-788 000	421 000	545 000	1 841 000	1 999 000
Akkumulert		-2 350 000	-4 703 000	-7 271 000	-9 761 000	-11 111 000	-11 899 000	-11 478 000	-10 933 000	-9 092 000	-7 093 000
Nåverdi (20 år ekskl restverdi)	12 596 776	-2 292 683	-2 239 619	-2 384 643	-2 255 817	-1 193 203	-679 490	354 173	447 307	1 474 141	1 561 616

Her brukes Investering med 70 MNOK brutto og 2x10 MNOK i tilskudd fra NFK. Netto investering blir da 50 MNOK.

Markedsverdien settes til 1.200 per m2.

Avdragsfrihet de 2 første år er innbakt.

Inntekter forventes først i år 3 etter ferdigstillelse tilsvarende 21.000 m2 utleid. Tilsvarende forventes i år 5.

Analyse nr. 4 av 4

Beskrivelse	Data
Antall år lånet løper	40
Investering	70 000 000
Tilskudd innvilget	-10 000 000
Tilskudd forventet	-10 000 000
Innskudd fra havneforetakene	-10 000 000
Lånebeløp	40 000 000
Areal (m2)	80 000 m2
Markedsverdi per m2	kr 1 200 m2 96 000 000
Årlig leie av investering	kr 48,00 m2 4,00 %
Avrundingsdesimaler (0 = hele kroner)	-3

Her brukes Investering med 70 MNOK brutto og 2x10 MNOK i tilskudd fra NFK, samt EK fra havneforetakene på 10 MNOK, Netto investering blir da 40 MNOK.

Markedsverdien settes til 1.200 per m2.

Avdragsfrihet de 2 første år er innbakt.

Inntekter forventes først i år 3 etter ferdigstillelse tilsvarende 21.000 m2

Andel utleie		0,0 %	0,0 %	25,0 %	25,0 %	50,0 %	50,0 %	75,0 %	75,0 %	100,0 %	100,0 %
Avvikende rente		4,5 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %					
Avdragsfrihet		x	x								
Beregning av serielån	År 0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lånesaldo IB	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	39 000 000	38 000 000	37 000 000	36 000 000	35 000 000	34 000 000	33 000 000
Avdrag	1 000 000	0	0	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000
Lånerenter	3,50 %	-1 800 000	-1 800 000	-1 778 000	-1 733 000	-1 688 000	-1 278 000	-1 243 000	-1 208 000	-1 173 000	-1 138 000
Sum serielån	0	-1 800 000	-1 800 000	-2 778 000	-2 733 000	-2 688 000	-2 278 000	-2 243 000	-2 208 000	-2 173 000	-2 138 000
Andre betalbare kostnader	-100 000 2,50 %	-100 000	-103 000	-105 000	-108 000	-110 000	-113 000	-116 000	-119 000	-122 000	-125 000
Leieinntekter KPI-regulert	3 840 000 2,50 %	0	0	1 009 000	1 034 000	2 119 000	2 172 000	3 340 000	3 423 000	4 679 000	4 796 000
Netto likviditetseffekt		-1 900 000	-1 903 000	-1 874 000	-1 807 000	-679 000	-219 000	981 000	1 096 000	2 384 000	2 533 000
Akkumulert		-1 900 000	-3 803 000	-5 677 000	-7 484 000	-8 163 000	-8 382 000	-7 401 000	-6 305 000	-3 921 000	-1 388 000
Nåverdi (20 år ekskl restverdi)	20 919 300	-1 853 659	-1 811 303	-1 740 195	-1 637 053	-600 137	-188 843	825 281	899 538	1 908 936	1 978 776

BYGGBLANKETT 8406 A**Formular for kontrakt om utførelse av bygge- og anleggsarbeider**Blanketten brukes ved inngåelse av kontrakt etter NS8406 *Forenklet norsk bygge- og anleggskontrakt*

Dette formular tilsvareer Byggblankett 8406:2009

Avtaledokument
mellom

Byggherre		
Navn	Hålogaland Næringspark AS	organisasjonsnr 9 299 767 010
Adresse	Rådhusveien 27	Postnr. 8410
		poststed Lødingen
telefon		mobil 91536979
telefaks		e-post arnold@lodingenhavn.no

og

Entreprenør		
Navn	Hæhre Entreprenør AS	organisasjonsnr 986 420 010
Adresse	Heggenveien 30	Postnr. 3370
		poststed Vikersund
telefon	90 981 460	mobil 90782345
telefaks		e-post jon.salomonsen@akh.o

1 Kontraksarbeid**Entreprenør påtar seg å utføre følgende kontraksarbeid:**

Opparbeide industriområde i sjø i Kåringen i Lødingen kommune jfr. tilbud av 11.11.2024
Arbeidet består av levering og utlegging av masser, mudring og etablering av molo/sjete
Oppgjør pr lass, 3314 kr pr lass a ca.14am3, inntil 75.000m3, ca.5357 lass»

i samsvar med kontraktsdokumentene, jf. NS8406, 4.1, samt følgende øvrige dokumenter
i tillknyttet kontrakten. Disse dokumentene skal ha følgende prioritert:

- | | |
|---|--|
| 1 | Kontraksformularet, dette dokumentet |
| 2 | Referat fra kontraktsmøte avholdt 05.12.2024 |
| 3 | Entreprenørens tilbud av 11.11.2024, se referat fra kontraktsmøte av 05.12.2024 |
| 4 | Byggherrens tilbudsgrunnlag, opplistet i referat fra kontraktsmøte av 05.12.2024 |
| 5 | NS 8406 |

2 Kontraktssum (NS8406, pkt 2)Kontraktarbeider skal utføres for:

Tilbudssum:			
Eventuelle korreksjoner:	Ingen		
Tilbudssum:			kr 17 753 098
Korreksjoner			kr. 0
	Sum eksklusiv avgift		
	Merverdiavgift	25 %	kr 4 438 275
	Kontraktssum		kr 22 191 373

3 Indeksregulering**Alternativ 1** Kontraktssum indeksreguleres**Alternativ 2** Kontraktssum indeksregulering ikke**4 Mengdekontroll (NS8406, 23.2)****Alternativ 1** Entreprenør skal foreta mengdekontroll og gis frist til med å kontrollere de i tilbudets- eller konkurransegrunnlagets angitte mengder**Alternativ 2** Entreprenøren har foretatt mengdekontroll av de i tilbudets- eller konkurransegrunnlagets angitte mengder**Alternativ 3** Entreprenør skal ikke foreta mengdekontroll

5 Regningsarbeider (NS8406, 23.4)

Der er avtalt følgende timepriser for regningsarbeid inklusive påslag til dekning av indirekte kostnader, risiko og fortjeneste, men eksklusiv merverdiavgift:		
Lastebil m/fører		kr.2843
Cat 340,langgraver m/fører		kr 2 198
Cat 352 m/føreer		kr 1 682
Cat 339 m/fører		kr 1 326
		-
	Påslag for materialer,	15 %
	Påslag for andre kostnader,	15 %

6 Entreprenørens sikkerhetsstillelse (NS8406, 8)

Alternativ 1		
<input type="checkbox"/>	Entreprenøren stiller sikkerhet for sine kontraktsforpliktelser med kr. <input type="text"/> som tilsvarer 10% av kontraktssummen. Sikkerhetentrappes ned etter overtagelsen i samsvar med NS 8406 punkt 8	<input type="text"/>
	Sikkerhet i form av selvskyllerkausjon stilles ved bruk av Byggblankett 8460 B	<input type="text"/>
Alternativ a		
<input type="checkbox"/>	Sikkerhet skal stilles i form av selvskyllerkausjon	
Alternativ b		
<input type="checkbox"/>	Sikkerhet kan også stilles som forsikring som tilsvarar selvskyllerkausjon	
Alternativ c		
<input type="checkbox"/>	Sikkerhet stilles på annen måte. (spesifiser):	

Alternativ 2		
<input checked="" type="checkbox"/>	Entreprenøren stiller ikke sikkerhet.	

7 Byggherrens sikkerhetsstillelse (NS8406, 8)

Alternativ 1	
<input type="checkbox"/>	Byggherren stiller sikkerhet for sine kontraktsforpliktelser med kr. <input type="text"/> som tilsvarer 15% av kontraktssummen.
	Sikkerhet i form av selvskyllerkausjon stilles ved bruk <input type="text"/> av Byggblankett 8460 C
Alternativ a	
<input type="checkbox"/>	Sikkerhet skal stilles i form av selvskyllerkausjon
Alternativ b	
<input type="checkbox"/>	Sikkerhet kan også stilles som forsikring som tilsvarar selvskyllerkausjon
Alternativ c	
<input type="checkbox"/>	Sikkerhet stilles på annen måte. (spesifiser): <input type="text"/>

Alternativ 2	
<input checked="" type="checkbox"/>	Byggherren stiller ikke sikkerhet.

8 Forsikring (NS8406, 9)

8.1 Forsikring av kontraktarbeider

Alternativ 1	
<input checked="" type="checkbox"/>	Entreprenør forsikrer
	Entreprenøren skal forelegge byggherren forsikringsattestene forsikringsattestene for kontroll senest: <input type="text"/>
	23.12.2024

Alternativ 2	
<input type="checkbox"/>	Byggherren forsikrer

8.2 Ansvarsforsikring

Entreprenøren skal forelegge byggherren forsikringsattesten for kontroll senest	<input type="text"/>
	23.12.2024

9 Tidsfrister

Det er satt følgende tidsfrister:	
Tidsfrister for entreprenøren, jf. NS8406, 26.1:	
Igangsettelse på byggeplass:	09.12.2024
Sluttfrist:	15.04.2025

Andre dagmulgtbelakte frister:	
	Ingen

Tidsfrister som ikke er dagmulgtbelakte:	
	Ingen

Tidsfrister for byggherrens leveranser og medvirkning:	
	Ingen

Alternativ 1	
<input checked="" type="checkbox"/>	For øvrig gjelder de frister som er oppført i de øvrige kontraktsdokumentene

Alternativ 2	
<input type="checkbox"/>	Ovenstående tidsfrister avløser de tidsfrister som er oppført i de øvrige kontraktsdokumentene

10 Partenes representanter (NS8406 punkt 5)

Byggherrens representant er:	Arnold Aalmo
Entreprenørens representant er:	Bård Ivar Markussen

11 Påslag for byggeplassadministrasjon (NS8406 punkt 16)

Det gjelder følgende påslag:	
Byggeplassadministrasjon og fremdriftskontroll:	<input type="text" value="12%"/> % av administrert sideentreprenørers endelige og totale vederlag inklusiv merverdiavfift

12 Særskilt avtale om avdragsbetaling (NS8406, 23.3)

Det fastsettes følgende særskilte bestemmelser om avdragsbetaling:

NS 8406 gjelder

13 Varsler og krav (NS8406, punkt 7)

Avtalt adresse for varsler og krav: Råfhusveien 27, 8410 Lødingen og E-post

Alternativ 1

Varsel og krav kan gis ved elektronisk kommunikasjon

Alternativ 2

Varsel og krav kan ikke gis ved elektronisk kommunikasjon

14 Almennelige kontraktsbestemmelser

For denne avtalen gjelder NS 8406 Forenklet norsk bygge- og anleggskontrakt

15 Særlige bestemmelser

Se referat fra kontraktsmøte avholdt 05.12.2024

Dette avtaledokument med bilag er utferdiget i 2 - to - eksemplarer
hvor ett av eksemplar til hver av partene

Sted og dato	Sted og dato
Underskrift byggherre	Underskriftentreprenør



HÅLOGALAND NÆRINGSPARK AS
Postboks 83
8411 LØDINGEN

Saksbehandler, innvalgstelefon
Dag Gjetø, 75 54 78 99

Oversendelse av tillatelse etter forurensningsloven til mudring og utfylling i sjø ved Kåringen i Lødingen kommune

Vi viser til søknad av 14. november 2024 om endring av tillatelse til tiltak i sjø for etablering av næringsareal ved Kåringen i Lødingen kommune, vår ref. 2023/1013. Hålogaland Næringspark AS søker om at tillatelsen endres til å inkludere mudring av en begrenset del av tiltaksområdet for å sikre stabilitet til utfylling.

Vedtak

I medhold av lov av 13.03.1981 om vern mot forurensninger og om avfall (forurensningsloven) § 11, jf. § 16, samt forskrift om begrensnig av forurensning (forurensningsforskriften) § 22-6, endrer Statsforvalteren tillatelsen med tillatelsesnummer 2024.0346.T som ble utstedt til Hålogaland Næringspark AS 22. april 2024. Tillatelsen ble sist endret 20. september 2024. Endret tillatelse med vilkår ligger vedlagt.

Bakgrunn for saken

Henvendelsen gjelder Hålogaland Næringspark AS tillatelse etter forurensningsloven til utfylling i sjø av 22. april 2024. Tillatelsen gjaldt opprinnelig kun utfylling i sjø. Tiltakshaver har nå søkt om at tillatelsens rammer utvides til å inkludere mudring. Tiltakshaver ønsker denne endringen for å kunne sikre tilstrekkelig stabilitet til utfylling av omfatningsmolo som skal etableres før resten av utfyllingen finner sted. Det er tale om mudring til omtrent 2 meter ned i sedimentet, over et område på inntil 15 000 m² sjøbunn. Tiltakshaver anslår at det vil bli mudret inntil 29 000 m³ masser. Hæhre Entreprenør AS har utviklet et notat som beskriver metode for gjennomføring av tiltaket samt avbøtende tiltak.

Forholdet til plan

Statsforvalteren kan ikke gi tillatelse etter forurensningsloven til tiltak som vil være i strid med endelige planer etter plan- og bygningsloven uten samtykke fra planmyndigheten, jf. forurensningsloven § 11 fjerde ledd.

Lødingen kommune har tidligere uttalt at tiltak i sjø er tillatt i detaljregulering Lødingen Næringspark, Kåringen, gnr. 28, bnr. 5 og 17 (plan-ID 1851_2005002). Reguleringens § 1 punkt 1.3.11

E-postadresse:
sfnopost@statsforvalteren.no
Sikker melding:
www.statsforvalteren.no/melding

Postadresse:
Postboks 1405,
8002 Bodø

Besøksadresse:
Fridtjof Nansens vei 11,
8003 Bodø

Telefon: 75 53 15 00
www.statsforvalteren.no/no

Org.nr. 974 764 687



og 1.3.12 legger føringer for utfylling og mudring. Statsforvalteren tolker det derfor slik at tiltaket er i tråd med detaljreguleringen.

Høring

Statsforvalteren vurderer at endringen av tillatelsen vil være av mindre miljømessig betydning, og at forhåndsvarsling kan unnlates, jf. forurensningsforskriftens § 36-9 annet ledd bokstav b.

Rettslig grunnlag

Statsforvalteren er igjennom rundskriv T-3/12 delegert myndighet for mudring i sjø og vassdrag fra land og skip. Forurensende tiltak i sjø er regulert med hjemmel i forurensningsloven § 11, jf. § 16.

Forurensningsloven

Når vi avgjør om tillatelse skal gis, og eventuelt på hvilke vilkår, skal det legges vekt på forurensningsmessige ulemper ved tiltaket sammenholdt med fordeler og ulemper tiltaket ellers vil medføre, jf. forurensningsloven § 11 femte ledd. I henhold til Klima- og miljødepartementets oppfatning skal det foretas en helhetlig vurdering der både forurensningshensyn, generelle miljøsensyn og alminnelige samfunnsmessige hensyn tas med i betraktningen. Hver enkelt søknad vurderes individuelt og Statsforvalteren vurderer etter skjønn i hver enkelt sak om det omsøkte tiltaket kan aksepteres på bestemte vilkår.

Forurensningsforskriften

Forurensningsforskriften kapittel 22 fastsetter et generelt forbud mot mudring som skjer fra flytende innretninger. Statsforvalteren kan etter søknad gi tillatelse til dette, jf. forskriftens § 22-6.

Vannforskriften

Søknader om tillatelse til mudring, dumping og utfylling av masser i sjø og vassdrag skal vurderes etter forskrift av 15.12.2006 om rammer for vannforvaltningen (vannforskriften). Vannforskriftens bestemmelser gir visse rammer for Statsforvalterens skjønnsutøvelse i forurensningssaker. Vannforskriften §§ 4-6 oppstiller miljømål for vannforekomster, og opererer med følgende fem tilstandsklasser for økologisk tilstand: svært god, god, moderat, dårlig og svært dårlig; for kjemisk tilstand er det to tilstandsklasser: God og ikke god.

Miljømålet for overflatevann er at økologisk tilstand skal være innenfor tilstandsklassene svært god til god, og at kjemisk tilstand skal være god. Endring av tilstanden i en vannforekomst i negativ retning vil innebære forringelse av vannforekomsten. Forringelse av en vannforekomst kan ikke tillates med mindre det foreligger adgang til å gi unntak, jf. vannforskriften § 12. Statsforvalteren har derfor vurdert om kravene i vannforskriften er til hinder for å gi tillatelse etter forurensningsloven.

Naturmangfoldloven

Tiltaket skal vurderes i henhold til lov av 19.06.2009 om forvaltning av naturens mangfold (naturmangfoldloven). I § 7 står det at prinsippene om offentlig beslutningstaking i §§ 8-12 skal legges til grunn som retningslinjer ved utøving av offentlig myndighet. Dette gjelder § 8 kunnskapsgrunnlaget, § 9 føre-var-prinsippet, § 10 økosystemtilnærming og samlet belastning, § 11 kostnadene ved miljøforringelse skal bæres av tiltakshaver og § 12 miljøforsvarlige teknikker og driftsmetoder. Naturmangfoldloven krever at beslutninger også skal være begrunnet ut fra hensynet til naturmangfoldet, og beslutningen skal enten være basert på vitenskapelig kunnskap eller dersom dette ikke finnes, på føre-var-prinsippet. Kravet til kunnskap skal stå i et rimelig forhold til sakens



karakter og risiko for skade på naturmangfoldet. Naturmangfoldet gjelder arters bestandssituasjon, naturtypers utbredelse, økologisk tilstand og effekten av påvirkninger.

Statsforvalterens vurdering

Statsforvalteren har ikke vurdert mudring i tiltaksområdet tidligere. Vi har allikevel i tidligere vurdering av tillatelse til utfylling i området lagt til grunn at det omsøkte området vil gå tapt som en del av utfyllingen. Vi ser derfor ikke behov for å vurdere mudringens direkte påvirkning innenfor tiltaksområdet etter hverken forurensningsregelverket, vannforskriften eller naturmangfoldloven. I denne vurderingen tar vi for oss mudringens påvirkning på det omkringliggende området.

Undersøkelser av sjøbunnen i tiltaksområdet viser at det er omtrent 2 meter med sedimenter over berg eller hardere sjøbunn. Tiltakshaver ønsker å fjerne sedimentlaget for å sikre stabilitet til utfylling av sjete, og legge disse massene innenfor området hvor sjete skal etableres. Tiltakshaver opplyser at sedimentet består av leire, skjellrester og noe grus.

Mudring er forbundet med oppvirvling og spredning av partikler og forurensning i sjøbunnen som følge av at masser graves opp og løftes igjennom vannsøylen. Hvorvidt partikler spres og eventuelt hvor langt avhenger av massenes beskaffenhet og kornstørrelse og lokale strøm- og værforhold. Forurensninger er som regel partikkelbundet, og spredning av partikler medfører derfor ofte spredning av forurensning fra forurensede områder. Det er ikke registrert forurensninger i tiltaksområdet, og vi vurderer det derfor som lite sannsynlig at tiltaket vil forringe vannforekomstens kjemiske tilstand. Den økologiske tilstanden i vannforekomsten er heller ikke ventet å bli påvirket i negativ retning av tiltaket. Tiltaket er av midlertidig karakter, og mudringsmetoden som framlagt av Hæhre Entreprenør AS fremstår som tilstrekkelig for å hindre forringelse av vannforekomstens økologiske tilstand.

Partikler med finere kornstørrelse slik som leire har potensiale til å spres langt fra mudringsområdet. Det foreligger ikke strømmålinger eller spredningsmodellering for tiltaket. Grunnlaget for å vurdere spredningen fra tiltaksområdet er derfor noe svak, og naturmangfoldlovens § 9 om føre-var-prinsippet vil normalt komme til anvendelse. Vi kan ikke se at det er naturtyper i sjø som ligger i umiddelbar nærhet til tiltaket, men Fiskeridirektoratets karttjenester viser at det er registrerte felt for fiske og reketrål omtrent 2 km øst for tiltaksområdet, som kan bli påvirket av partikkelspredning.

Statsforvalteren stiller ofte vilkår om siltgardin eller annen fysisk barriere for å forhindre partikkelspredning i saker som innebærer høyere sannsynlighet for partikkelspredning, slik som ved mudring av finkornede løsmasser. I saker hvor tiltakets beliggenhet vanskeliggjør bruk av siltgardin er skånsomme utfyllingsmetoder og overvåking av partikkelspredning et godt alternativ for å redusere risiko for partikkelspredning. Vi anser Kåringen som en lokasjon hvor siltgardin vil være en lite egnet løsning. Tiltakshaver har i samarbeid med Hæhre Entreprenør AS lagt fram en plan for gjennomføring hvor de beskriver både skånsom mudring og utlegging av masser, samt turbiditetsovervåking. Vi vurderer at dette er tilstrekkelig for å ivareta omgivelsene under tiltaksgjennomføringen, og stiller vilkår om at tiltaket utføres som beskrevet. Vi oppdaterer rapporteringskravet til å inkludere rapport fra kontroll med partikkelspredning.

Mudringsmasser er å anse som næringsavfall. Dersom mudringsmassene ikke er forurenset kan disse nyttes i utfylling som foreslått i notat fra Hæhre Entreprenør AS. Utfylling av mudringsmassene er å regne som gjenvinning, da disse erstatter masser som ellers ville vært brukt, jf.



forurensningsloven § 32. Vi stiller oss positive til at massene nyttes i utfyllingen. Dersom massene ikke er egnet til utfylling må disse leveres til lovlig avfallsanlegg eller gjenvinnes på annen måte.

Statsforvalterens merknad til planlegging av tiltaket

Etter stadig tilbakevendende behov for endringer i dette tiltaket, og følgelig i tillatelsen etter forurensningsloven ser vi at det er flere forhold ved tiltaket som burde vært avklart av søker på forhånd. Herunder plansituasjon for tiltaksområdet, hvilke aktiviteter som faktisk skal utføres i anleggsarbeidet, samt behov i tillatelsen etter forurensningsloven. I denne siste versjonen av tillatelsen har vi i våre vurderinger i oversendelsesbrevet og krav i vilkårssettet tatt høyde for situasjoner vi har erfaring med at kan oppstå, slik som behov for alternative mudringsmetoder. Vi har også brukt mye tid på veiledning i denne saken, og i forkant av denne siste endringen har vi oppfordret dere til å forsikre dere om at prosjektet er ferdig planlagt og klart til å omsøkes for å minimere senere endringsbehov. Vi har så langt gitt endringssøknadene fra Hålogaland Næringspark AS høy prioritet, men som dere er kjent med har vi mange saker inne til behandling og følgelig lang saksbehandlingstid. Vi kan derfor vanskelig prioritere ytterligere endringssøknader til dette tiltaket i fremtiden.

Konklusjon

Statsforvalteren vurderer at den omsøkte endringen ikke vil føre til vesentlig økt forurensning eller redusere den biologiske eller økologiske funksjonen i området, så lenge tiltaket gjennomføres i henhold til fastsatte vilkår i tillatelsen og som beskrevet i endringssøknaden.

Statsforvalteren tillater den omsøkte endringen. Dersom det gjøres endringer i tiltaket eller tiltaket viser seg å medføre forurensningsmessige ulemper, vil Statsforvalteren kunne endre sin vurdering.

Klageadgang

Vedtaket kan påklages til Miljødirektoratet av sakens parter eller andre med rettslig klageinteresse innen 3 uker fra det tidspunkt underretning om vedtaket er kommet frem til vedkommende part eller fra vedkommende fikk eller burde ha skaffet seg kjennskap til vedtaket, jf. forvaltningsloven §§ 28 og 29. En eventuell klage skal angi vedtaket som det klages over og endringene som ønskes. Klagen bør begrunnes, og nye opplysninger som kan ha betydning for saken bør komme frem. En eventuell klage skal sendes til Statsforvalteren i Nordland.

Ansvar

Tillatelsen fritar ikke fra plikt til å innhente nødvendige tillatelser etter andre lover, eller plikt til å overholde bestemmelser og påbud som gis med hjemmel i slike lover. Her nevnes blant annet plan- og bygningsloven og havne- og farvannsloven. Tillatelsen fritar ikke for erstatningsansvar etter alminnelige erstatningsregler, jf. blant annet forurensningsloven § 10 annet ledd. Tillatelse etter forurensningsloven er ikke til hinder for at det kan gjøres privatrettslige avtaler mellom aktuelle parter.

Frist

Tillatelsen er gyldig frem til 15. april 2026.

Aktsomhet ovenfor fremmede organismer

De siste årene er det registrert en økning i observasjoner av den marine fremmedarten japansk sjøpung, allment kjent som havnespy, i Norge. Det kan ikke utelukkes at arten også finnes i Nordland. Denne arten har stort invasjonspotensiale, og høy økologisk effekt. Statsforvalteren



minner derfor om aktsomhetsplikten i henhold til forskrift om fremmede organismer § 18. I den står det at den som iverksetter tiltak som kan medføre utilsiktet spredning av fremmede organismer i miljøet, skal opptre aktsomt for å hindre at aktiviteten medfører uheldige følger for det biologiske mangfold. Fra § 18 del a og b vises det til at tiltakshaver skal ha kunnskap om risikoen aktiviteten innebærer, kunnskap til å treffe forebyggende tiltak og kunnskap til å raskt avdekke utilsiktet spredning av fremmede organismer. Dersom havnespy blir observert under utførelsen av arbeidet, skal arbeidet stanses og myndighetene varsles umiddelbart.

Varsel om saksbehandlingsgebyr

Statsforvalteren er pålagt å kreve gebyr for saksbehandling og kontroll, jf. forurensningsforskriften kapittel 39 om gebyr til statskassen for arbeid med tillatelser og kontroll etter forurensningsloven. Det vil bli krevd inn gebyr etter forurensningsforskriften § 39-4 om gebyr for arbeid med fastsettelse av nye tillatelser og endring av tillatelser. Gebyret skal fastsettes på bakgrunn av medgått ressursbruk.

Vi varsler at i denne saken er gebyret plassert i gebyrsats 8, jf. forurensningsforskriften § 39-4, som i 2024 tilsvarer kr 13 200, for saksbehandlingen. Endelig sats vil bli fastsatt i vårt vedtak om gebyr. Eventuelle merknader til varselet må sendes til oss innen tre uker etter at dette brevet er mottatt.

Med hilsen

Tilde Nygård (e.f.)
seksjonsleder

Dag Gjetø
rådgiver

Dokumentet er elektronisk godkjent

Vedlegg:

- 1 Tillatelse etter forurensningsloven til utfylling i sjø ved Kåringen i Lødingen kommune_nov24

Kopi til:

OHP AS

LØDINGEN KOMMUNE

Postboks 83

8411

LØDINGEN

Til: Styret i Narvik Havn KF
Fra: Havnedirektøren
Dato: 18.02.2025
Ansvarlig: Børge Edvardsen Klingan
Saksbeskrivelse: Narvik Næringspark
Antall sider: 3

Sak NH25-07 Narvik Næringspark

Vedlegg

NH25-07 V1 Interpellasjon Narvik Næringspark - Svar til INP

Ingress

Industrielle aktører ønsker å utvikle næringsaktivitet og industri i Narvik. Dette gjelder blant annet tilrettelegging av pelletsverk i Framneslia. I tillegg har dagens geopolitiske situasjon satt søkelys på beredskap og sivilmilitært samarbeide. Forsvaret og NATO har utpekt Ofoten og Narvik som prioritert korridor og område for mottak av militære ressurser.

Gjennom avtaler med Narvik kommune og Narvik Havn og andre nasjonale og internasjonale aktører som intensjon å utvikle Narvik Næringspark til et prioritert område for industri-, næring- og terminalaktiviteter. En viktig forutsetning for å lykkes, er å knytte sjø sammen med jernbane.

Saksopplysninger

Attraktive næringsarealer for industri og næringsetableringer, hvor sjø og jernbane er knyttet sammen, er en begrensning i Narvik kommune.

Tidligere flyplass i Framneslia og området nord for flyplassen er godt egnet for utvikling av areal til industri, næring og havneterminal. Her kan sjø og jernbane finne gode løsninger.

Utvikling av Narvik Næringspark vil bidra til at flere aktører etablerer seg og tiltrekker eksternt kapital for videre investeringer og økonomisk aktivitet. Selvsagt vil det etableres et betydelig antall nye arbeidsplasser og trekke nye innbyggere til kommunen.

I dag eies området av Narvik kommune og Aker-selskapet, Framneslia Eiendom AS (FE). Narvik Havn KF (NH) har på vegne av Narvik kommune over lang tid tatt ansvar for å utrede mulighetene for ny aktivitet på Framneslia.

Formålet er å utvikle et nærings- og industriområde på 550 mål som legger til rette for blant annet pelletsverk, sivil-militær industri og aktivitet i tilknytning sjømatnæringen.

I tillegg løser vi et prioritert og viktig samfunnsoppdrag knyttet til beredskap og tilrettelegging av nødvendige kapasiteter, knyttet til vår rolle som prioritert mottakshavn for allierte styrker.

I dag er den samlede mottakskapasiteten over Bogen og Narvik havn på 33.000 m2. Arealbehovet for å ta imot ett standard alliert skip for en brigadestridsgruppe som skal komme oss til unnsetning, er på rundt 86.000 m2. Det er en nasjonal oppgave å etablere en slik mottakskapasitet. Narvik Næringspark vil være ideell for mottak av allierte skip da området vil knytte sjø og jernbane sammen med et tilstrekkelig stort terminalområde.

Mulighetene for å utvikle nye arbeidsplasser har kanskje ikke vært større enn nå, fordi:

- Narvik er allerede et viktig knutepunkt for sivil og militær logistikk. Med Sverige og Finland i NATO forsterkes denne posisjonen vesentlig.
- Narvik Havn er en strategisk partner for FLO (Forsvarets Logistikk Organisasjon) og partner til det norske forsvaret.
- Narvik kommune har en godt etablert industri og velutviklet akademia.
- Søkelyset på Narvik fra nasjonale myndigheter har kanskje ikke vært større enn nå, med søkelys på logistikk, helse og forsvar.
- Økonomisk solide og langsiktige industrielle aktører ønsker å utvikle næring og industri i Narvik kommune.
- Pelletsverk er et «stand alone» business case, som ikke er avhengig av «det grønne skiftet».
- Det er politisk vilje til å følge opp konklusjonene fra:
 - Totalberedskapskommisjonen - Nå er det alvor!
 - Forsvarskommisjonen
 - Totalberedskapsmeldingen, Meld. St. 9 (2024-2025)
 - Risiko- og trussel vurderinger

Det viktigste fundamentet og motoren i utviklingen av Narvik Næringspark er likevel å legge til rette for et pelletsverk. Dette gir prosjektet substans og løfteevne for realisering av infrastruktur til Narvik Næringspark.

Prosjektet Narvik Næringspark ble bredt presentert for Narvik kommunestyre den 27. september 2024.

Status pr. 11. februar 2025 er følgende:

- Utkast til eksklusivitetsavtale knyttet til pelletsverk er under arbeid
- Utkast til avtale mellom Narvik kommune og Narvik Havn KF er utarbeidet
- Jernbane frem til Narvik Næringspark vil få en stigning på ca. 1,7 % stigning
- LKAB sitt arealbehov er avklart
- Ny mineralaktør ønsker å etablere en intensjonsavtale
- Prosess for finansiering og organisering pågår. Bl.a. er det internasjonale parter som vurderer å tre inn i prosjektet
- Møte med gruppelederene den 27. januar 2025 for å orientere om status
- Planlagt orientering i Narvik kommunestyre den 7. februar ble avlyst
- Stegra og Kaunis Iron ønsker fortsatt å etablere pelletsverk
- Tilbud knyttet til reguleringsprosessen, grunn- og miljøundersøkelser er mottatt
- INP sin interpellasjon ble svart ut. Se vedlegg
- Det arbeides med å fremme saken i kommunestyret den 27. mars med påfølgende folkemøte

Vurdering

Prosjektet ble presentert i åpent kommunestyremøte fredag den 27. september då. Mottakelsen vurderes i hovedsak til å være positiv, men det fremkommer naturlig nok, mange spørsmål og refleksjoner som må svares ut på en klok måte.

Videre er pruppeleiderne orientert og interpellasjon som nevnt, svart ut.

Det må likevel påpekes av enkelte politikere er negative til prosjektet. Blant annet har det kommet oss i kjennskap at det arrangeres et arrangement på UiT i Narvik søndag den 16. februar med tema "Framtiden og Framneslia – hva skjer videre?".

Det er verdt å merke seg at INP Narvik ved Bjørn Kanstad og Naturvernforbundet med Baard Mikalsen, skal informere om "de fremtidige planene rundt næring, industri og ivaretagelse av mennesker og natur".

Administrasjonen vurderer at prosjektet og mulighetene for realisering står sterkere i dag enn høsten 2024. Dette begrunnes med at eksisterende aktører fortsatt ser stort potensiale for utvikling av industri i Narvik. I tillegg er det stor interesse fra ny industriaktør å etablere intensjonsavtale om videre samarbeide.

Den geopolitiske situasjonen underbygger ytterligere behovet for mottaks- og beredskapsarealer, samt økt kapasitet på jernbanen mot øst.

Administrasjonen arbeider videre med prosjektet som er forankret i eierskapsmelding, strategi plan og budsjett for Narvik Havn KF.

Innstilling

Havnestyret vedtar følgende:

1. Havnestyret tar redegjørelsen til orientering og ber administrasjonen arbeide videre med utviklingen av Narvik Næringspark.

Børge Edvardsen Klingan
Havnedirektør, Narvik Havn KF

Ordfører

Svar - Interpellasjon Narvik næringspark ved Øyvind Johnsen.

Interpellanten skriver: «Narvik kommune er i en økonomisk situasjon som gjør at utgifter bør reduseres der det er mulig.

Den 27. september 2024 ble kommunestyret presentert planer for utvikling av Narvik næringspark i Framneslia. Det ble presentert storslåtte planer hvor utvetydige forutsetninger for realisering var pelletsverk og jernbanetilknytning.

Kommunestyret har til nå ikke uttalt seg om pelletsverket, med de åpenbare konsekvenser for nærliggende boligfelt og andre bynære utfordringer. Dersom kommunestyret skulle vise seg negativ til pelletsverketablering følger det av premisset at prosjektet er et blindspor.»

Svar: Som orientert om i kommunestyret den 27. september er det etablert en rekke intensjonsavtaler (ikke bindende avtaler) for utvikling av næringsparken, men prosjektet er fortsatt i startfasen og naturligvis er det mange ulike elementer, kostnader, konsekvenser, tiltak, mm som i dag ikke er utredet eller avklart. Prosjektet blir presentert kommunestyret i egen sak når det er klart til å starte opp med formell planprosess.

Bestillingen fra rådmann er at det må etableres en finansiell løsning med interessentene som sikrer at kommunens utgifter knyttet til investeringen reduseres fram til man kan inngå festekontrakter som skal dekke kommunens utgifter. Dette skjer normalt etter at en regulering er gjennomført.

Interpellanten skriver: «Flere av kommunestyrets representanter har mottatt kontrakter som regulerer forholdet mellom de ulike kjente aktørene, noen underskrevet, andre potensielt klare for underskrivninger.

Gruppelederne fikk informasjon 27. januar 2025 at disse kontraktene er uaktuelle, kun måneder etter utarbeidelse. Det arbeides nå overraskende med nye aktører.»

Svar: Gruppelederne var invitert til en «løypemelding» om prosjektet. Fra partiene deltok Gunnar Gamst, Jan-Leif Frantzen, Trond Blomlie, Torkjell Lund, Tina Denstad, Ragne Megård, samt ordfører og varaordfører. I tillegg deltok Lars Norman Andersen, Rolf Lossius, Harald Sunde, Kristin Pedersen og havnedirektøren. Ingen representanter fra KrF eller INP deltok i møtet.

Det er ikke riktig at noen av samarbeidsavtalene er uaktuelle.

Det som var og fortsatt er hovedbudskapet, og en gladnyhet, er at vi arbeider med investorer som er positive til å ta ansvar for kostnadene med å gjennomføre nødvendige undersøkelser, regulere og utvikle næringsparken. Dette gjelder også

bygging av næringsparken inklusive infrastruktur. Hvorvidt investorene vil dekke deler eller hele beløpet for å gjennomføre reguleringen vil være avhengig av flere forhold som det fortsatt forhandles om. Det viktigste bidraget fra kommunestyret er fortsatt å støtte opp under sitt eget vedtak fra 2022.

Interpellanten skriver: «Kommunestyret er blitt kjent med enkelte av kommunens utgifter forbundet med mulighetssonderingene. Tidsperspektivet er, gitt manglende kontrakter, usikkert.»

Svar: Narvik næringspark er et unikt prosjekt med flere interessenter som ønsker å etablere virksomhet på området. Næringsparken planlegger å løse utfordringer knyttet til mottakskapasitet for militære som hurtig skal i transitt østover til Sverige og Finland. Hele prosjektet er viktig i beredskapssammenheng jamfør den geopolitiske situasjonen.

Utvikling av næringsparken, som tidligere orientert, gjøres nettopp gjennom intensjons- og samarbeidsavtaler frem til godkjent reguleringsplan og fullfinansiert utbygging. Kontrakter vil normalt først foreligge etter at reguleringsplanen er juridisk bindende. Først da vil investorer gjennomføre nødvendige investeringsbeslutninger og kapitalisering av disse.

Interpellanten skriver: «Kjente tall er at kommunen svarer for anslagsvis 5 millioner i renteutgifter fra kommunens driftsbudsjett for eiendomskjøp i Framneslia, 0.8 millioner til to styrerepresentanter i Narvik næringspark, 2,1 millioner til konsulent som bistår faglig, totalt rundt 8 millioner i årlige utgifter på et tidlig stadium. Dette tilsvarer 12 helsefagarbeidere i heltidsstillinger.

Det hevdes at disse pengene vil bli returnert en vakker dag, om planene blir realisert, som økt festeavgift fra de etableringer som er interessert i å leie arealer i Framneslia.»

Svar: Arbeidet er også forankret i kommunestyresak 052/22, dvs at de ca. 5 millioner i renteutgifter er en konsekvens av dette vedtaket. Kr. 2,9 millioner er utviklingskostnader i tråd med eierskapsmelding og mandat gitt til Narvik Havn. Videre er arbeidet både forankret i Narvik Havn sin strategiske plan og sist vedtatt i budsjett for 2025.

Interpellanten skriver: «Narvik Havn har tidligere, med overbevisning, hevdet at det er stor realisme i prosjekt "Nye Narvik Havn" på Skjomnes, et prosjekt som senere grunnundersøkelser har satt en endelig stopper for. Den økonomiske innsatsen fra Narvik Havn er så langt tapt for fellesskapet.»

Svar: Utredningen av Nye Narvik Havn på Skjomnes er i tråd med kommunestyrets bestilling. Grunnundersøkelsene tilsier ikke at prosjektet har fått endelig stopp, men prosjektet er nå ikke prioritert.

Interpellanten skriver: «Partiene INP, Rødt, og Sp er bekymret for realismen i prosjektet

Narvik Næringspark. Kontraktene vi har sett har ikke skapt tillit til at prosjektet er økonomisk ansvarlig forvaltet til beste for kommunens innbyggere.

På bakgrunn av dette ønsker partiene en redegjørelse fra havnesjef, leder for styringsgruppen og styreleder i havna, hvor status quo presenteres utislørt. Dette innbefatter hvilke interessenter som nå er aktuelle.»

Svar: I tillegg til allerede kjente interessenter, arbeides det med interessenter knyttet til både finansiering og annen industri/næringsaktivitet.

Interpellanten skriver: «Kommunestyret kan ikke uvitende gi aksept til årlige utgifter i størrelsesorden 8 millioner, kanskje mer, på til nå bekjent høyst usikkert grunnlag.»

Svar:

Kommunestyrevedtaket 052/22 godkjenner et ekstraordinært låneopptak på kr 151,5 millioner til kjøp av Framneslia fra Staten. Videre gav kommunestyret rådmannen fullmakt til å forhandle og inngå festekontrakter for Framneslia med næringsaktører som gjør ekstraordinært låneopptak selvfinansierende. Derav utviklingsprosjektet.

Årlige rentekostnader for investeringen:

2023 kr 5,98 millioner
2024 kr 5,80 millioner
2025 kr 5,71 millioner (estimert)

Med bakgrunn i tidligere vedtak er kommunestyret kjent med kostnadene knyttet til kjøpet av Framneslia og hvilke føringer rådmannen er gitt i saken. Forutsetningene for at kommunen skulle få direktekjøpe er gitt av Stortinget:

"Stortinget samtykker i at Kommunal- og distriktsdepartementet i 2022 kan åpne for å tilby Narvik kommune å kjøpe statens arealer på den nå nedlagte Narvik lufthavn og tilstøtende friområde til markedspris, tilsvarende 151,5 mill. kroner. Det blir ikke åpnet for å selge til lavere pris.

Et direktesalg legger til grunn at Narvik kommune forplikter seg til at næringsområdet skal nyttes til verdiskapende virksomhet, at det skal være mulig for flere kommersielle aktører å kunne etablere seg og at slike etableringer skal skje på markedsmessige vilkår."

Interpellanten skriver: «Vi vet at LKAB har signalisert realistisk behov som kan redusere kommunale utgifter. Følges dette opp som et aktuelt alternativ? I så fall vil kommunestyret vite hvilke konkrete forslag som er tilbudt LKAB.»

Svar: Det pågår en positiv prosess mellom LKAB og kommunens selskaper knyttet til arealavklaring. Kommunestyret blir orientert når forhandlingene er avsluttet.

Til: Styret i Narvik Havn KF
Fra: Havnedirektøren
Dato: 18. februar 2025
Ansvarlig: BEK
Saksbeskrivelse: Sak NH25-08 Revisjon av Strategisk Plan 2022-2025, prosess og fremdrift
Antall sider: 2

Sak NH25-08 Revisjon av Strategisk Plan 2022-2025, prosess og fremdrift

Vedlegg

NH25-08 V1 Strategiprosess Narvik Havn 2025
NH25-08 V2 Tilbud og oppdragsavtale 31. januar 2025

Tittel

Revisjon av Strategisk Plan 2022-2025.

Ingress

Gjeldende strategisk plan for Narvik Havn KF er moden for revisjon. Revisjonsprosessen starter tidlig i 2025 og revidert strategisk vedtas innen sommeren 2025.

Saksopplysninger

Viser til sak NH24-62.

Vedlagt følger forslag til strategiprosess for revisjon av Strategisk Plan 2022-2025.

Her beskrives innhold i prosess og metodikk, videre fokus, mål, roller, program for arbeidsmøter og involvering. Eksisterende plan underlegges også en evaluering.

Strategiprosessen forankres grundig i og av ansatte i Narvik Havn, samt at det legges opp til heldags styrearbeid med inviterte samarbeidspartnere til havna.

Forslag til revidert Strategisk Plan for 2025-2028 planlegges endelig behandlet og vedtatt av havnestyret 16-17. Juni 2025.

Viktige datoer:

- 27. februar, strategisamling 1 – Intern deltakelse og prosessveileder
- 8. april, strategisamling 2 – Havnestyret, adm ledelse, inviterte samarbeidspartnere og prosessveileder
- 25. mars, strategisamling 2 – Intern og prosessveileder
- 16-17. juni – Havnestyret, behandling og vedtak av revidert Strategisk Plan 2025-2028
- Orientering til Kommunestyret - TBD

Vurdering

Ikke relevant nå.

Innstilling

Havnestyret vedtar følgende:

Orienteringen fra administrasjonen tas til etterretning.

Børge Edvardsen Klingan
Havnedirektør, Narvik Havn KF

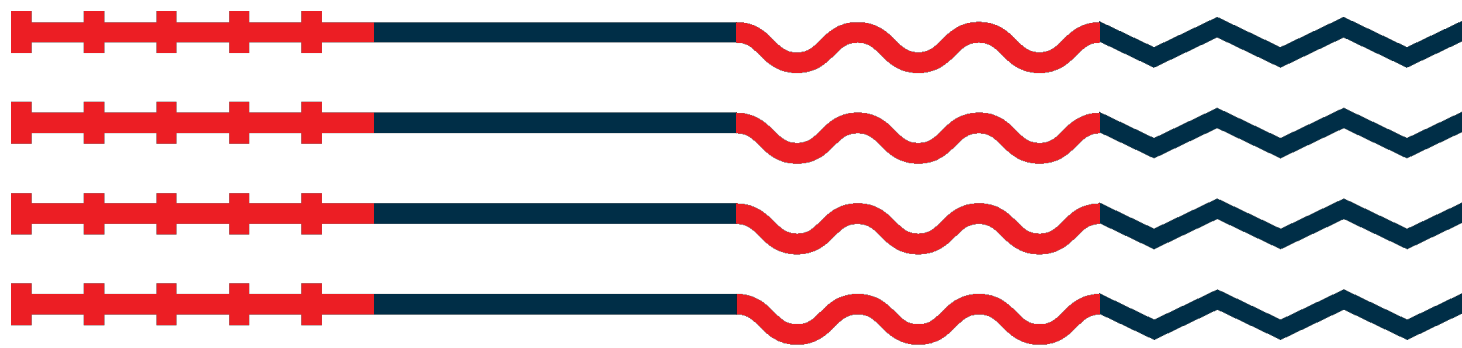


NARVIK HAVN

Port of Narvik

Strategiprosess – arbeidsmøte nr. 1

27 februar 2025



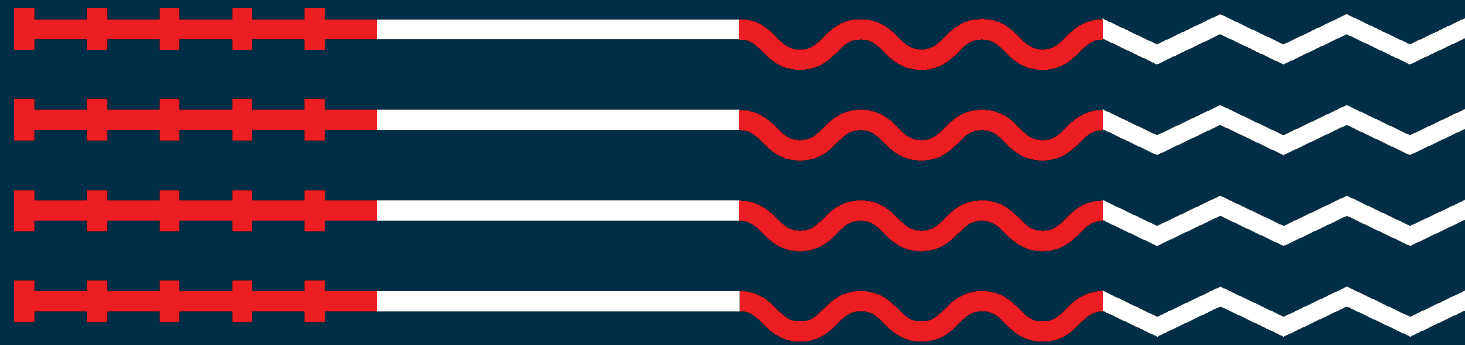


NARVIK HAVN

Port of Narvik

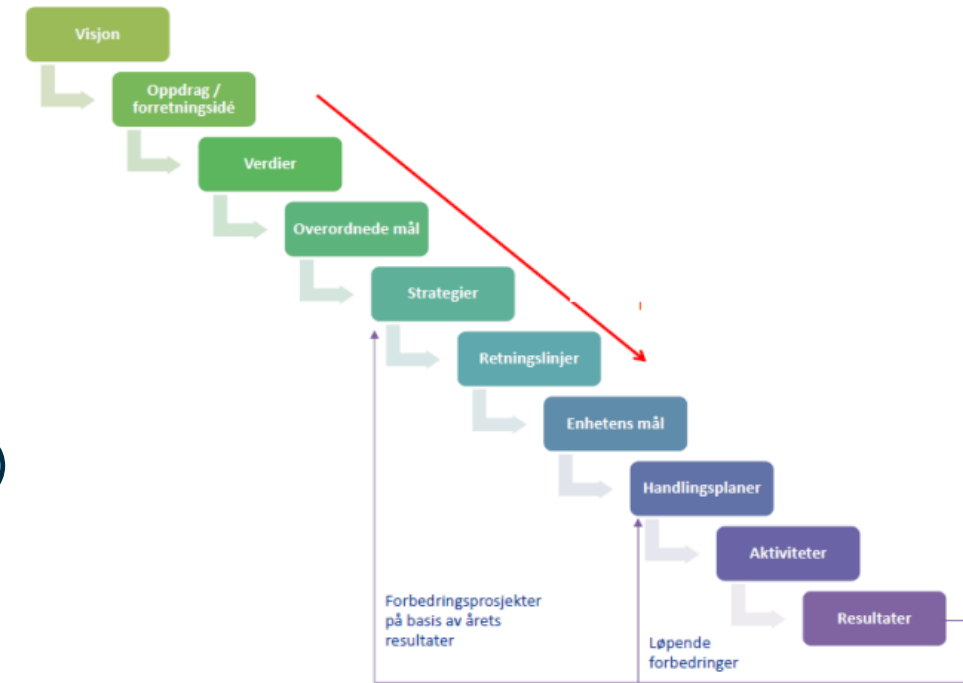
Agenda

- Velkommen. Overordnede mål og rammer for prosess, Børge
- Gjennomgang av dagens oppgaver, arbeidsform og prosessen videre mot utarbeidelse av ny strategiplan v/Ståle Eilifsen, Consulting Eilifsen
- Utviklingsønsker og forventninger, v/ deltakerne i prosessgruppen
- Vurdering og kartlegging av dagens situasjon v/ prosessgruppen
- Oppsummering og avslutning av arbeidsmøte nr. 1



Prosess

- **Status**
 - Vår oppgave
 - Visjon, overordnede mål, verdier
 - Rammebetingelser, interne og eksterne (SWOT)
 - Status av infrastruktur (både maritim, eiendom, mv)
 - Finansiell analyse og økonomisk løfteevne
 - Risikovurderinger og reelt handlingsrom
 - Har vi lykket i forhold til dagens forventninger?
- **Rammer for utvikling**
 - Eierens forventninger
 - Styrets forventninger
 - Administrasjonens forventninger
 - Selskapets muligheter og begrensninger
 - Hvordan måler vi resultater av vår innsats?



Prosess

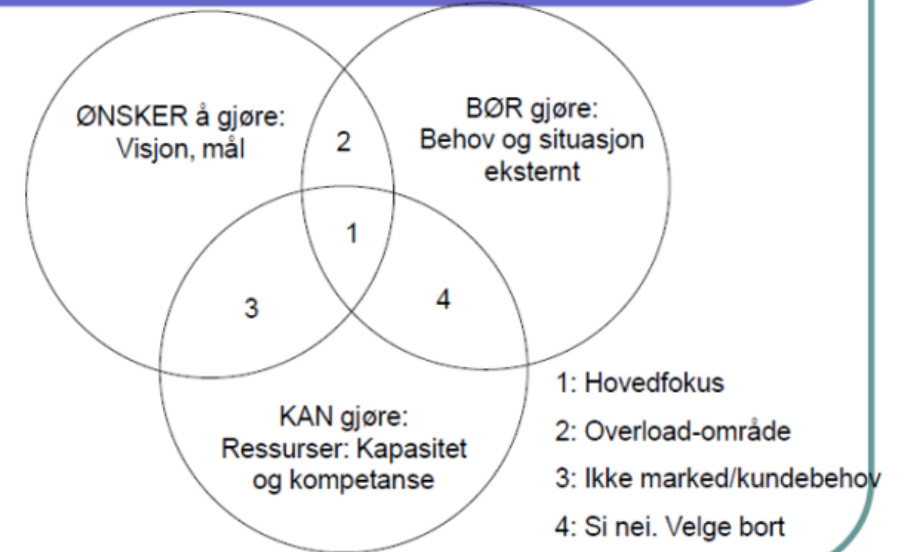
- **Overordnede rammer**

- Definere verdier, visjon og forretningside
- Tydelig forståelse av rammer
- Kartlegge mulighetsrommet
- Beskrive overordnede mål og hva dette innebærer

- **Strategi**

- Definere 3-5 mål (NB! Målbare)
- Beskrive strategi for å nå målene
- Definere hvilke strategiske valg som er nødvendig for å nå målene
- Handlingsplan

Strategiske valg



Fokus

- **Internt**
 - Fokus på status
 - SWOT
 - Utarbeide underlag til styreseminar
- **Styreseminar**
 - Styret og ledergruppe
 - Invitere eier
 - Fokus på finansiell status og risiko (AS IS)
 - Vurdere eksterne forelesere mht eksterne rammebetingelser (vurdere profil)
 - Strategiske valg (TO BE)
 - Våre overordnede mål
 - Prioritering av oppgaver og investeringer
 - Finansiell strategi
 - Oppsummering



Mål for prosess

- Strategien skal bidra til å klargjøre og støtte opp om virksomhetens utvikling fra nå-situasjon til en ønsket framtidig situasjon
- Utvikle et styringsdokument basert på foretakets formål, vedtekter og rammer
- Utarbeide strategien for foretaket gjennom en prosess med ledelsen og ansatte, og skape en omforent forståelse for mål, strategi og tiltak

Prosessbeskrivelse - Innhold

Proessen vil ta for seg følgende forhold:

- Dagens situasjon – formål, rammebetingelser, visjon, mål, produkt/tjeneste, marked, kjøpskriterier, kompetanse, ressurser, organisering, samarbeid, økonomi, kvalitet og HMS, sterke og svake sider
- Morgendagens situasjon – utviklingstrender, markedsforhold, rammebetingelser, produkter og tjenester, teknologi, konkurranse, kjøpskriterier, muligheter og trusler
- Utviklingsønsker – visjon og mål

Prosessbeskrivelse - Innhold

- Valg av utviklingsretninger – forbedre dagens virksomhet / øke omfanget av dagens virksomhet / nye produkter og tjenester i eksisterende markeder / eksisterende produkter og tjenester i nye markeder / rolleendring i forhold til kunden / rolleendring i forhold til leverandører
- Strategiske mål og tiltak – produkter/tjenester, markeder, økonomi, ressurser og organisasjon
- Konsekvensvurdering – kompetanse, ressurser og økonomi
- Kritiske suksessfaktorer

Prosessrådgiverens rolle

- Strategiprosessen blir ledet av en erfaren prosessrådgiver. Prosessgruppa arbeider i plenum med mye bruk av flip-over/tusj og det legges opp til en god struktur i dette arbeidet
- Prosessrådgiver fokuserer på å engasjere forsamlingen, oppsummere og komme med innspill i prosessen
- Alt av materiell underveis blir utarbeidet av rådgiver
 - Referater
 - Utkast til strategiplan med handlingsplan

Arbeidsmøte nr. 1

- Vurdering og kartlegging av dagens situasjon
 - Sterke og svake sider innenfor de forskjellige virksomhetsområder, samt for virksomheten generelt sett.
- Vurdering av morgendagens situasjon
 - Muligheter og trusler innenfor de forskjellige virksomhetsområder, samt for virksomheten generelt sett.
- Oppsummering av bedriftens nå-situasjon og morgendagens situasjon, samt sterke og svake sider, muligheter og trusler

I arbeidsmøtet vil strakstiltak identifiseres og settes opp fortløpende, med ansvar og tidsplan. Disse strakstiltak gjennomgås på neste arbeidsmøte.

Arbeidsmøte nr. 2

- Overordnede rammer og mål
 - Definere verdier, visjon og forretningside
 - Tydelig forståelse av rammer
- Vurdering og valg av utviklingsretninger - marked, kunder, produkter og tjenester
- Utviklingsønsker – ut over marked, kunder, produkter og tjenester
- Oppsummering av valg av utviklingsretninger og utviklingsønsker
- Vurdering og valg av strategiske mål og tiltak
 - Definere 3-5 mål (NB! Målbare)
 - Beskrive strategi for å nå målene

I arbeidsmøtet vil strakstiltak identifiseres og settes opp fortløpende, med ansvar og tidsplan. Disse strakstiltak gjennomgås på neste arbeidsmøte.

Confidential, Kaarbø, Øistein, 14.02.2025 15:02:56

Program for arbeidsmøte nr. 1

- 0800: Overordnede rammer for den strategiske prosessen v/ havnedirektør Børge E. Klingan
- 0830 – 0900: Gjennomgang av dagens oppgaver, arbeidsform og prosessen videre mot utarbeidelse av ny strategiplan v/Ståle Eilifsen, Consulting Ståle Eilifsen
- Evaluering STP 2023-2025
- 0900: Kaffepause
- 0910 – 1010: Vurdering og kartlegging av dagens situasjon.
- Sterke og svake sider innenfor de forskjellige virksomhetsområder og generelt for virksomheten
 - Presentasjon i plenum
- 1010: Kaffepause
- 1020 – 1120: Vurdering av morgendagens situasjon med fokus på muligheter og trusler pr virksomhetsområde og virksomheten generelt.
- Presentasjon i plenum
- 1120: Oppsummering med strakstiltak og arbeid frem til arbeidsmøte nr. 2
- 1130: Lunsj

Arbeidsmøtet vil strakstiltak identifiseres og settes opp fortløpende, med ansvar og tidsplan. Disse strakstiltakene gjennomgås på neste arbeidsmøte.

Spilleregler

- Hvilke retningslinjer for gjennomføringen av arbeidsmøtet kan vi bli enige om for å sikre en effektiv prosess og trygge rammer?



Bingen

Samle opp innspill som ikke er direkte relevant for tema som diskuteres, men som tas vare på for senere bearbeiding

Forslag til strakstiltak

Egen forberedelse til arbeidsmøtet

- Hva forventer du at den strategiske arbeidsprosessen skal lede frem /bidra til?
- Hvilke utviklingsønsker har du for Narvik havn og for ditt virksomhetsområde?

Situasjonsanalyse - SWOT

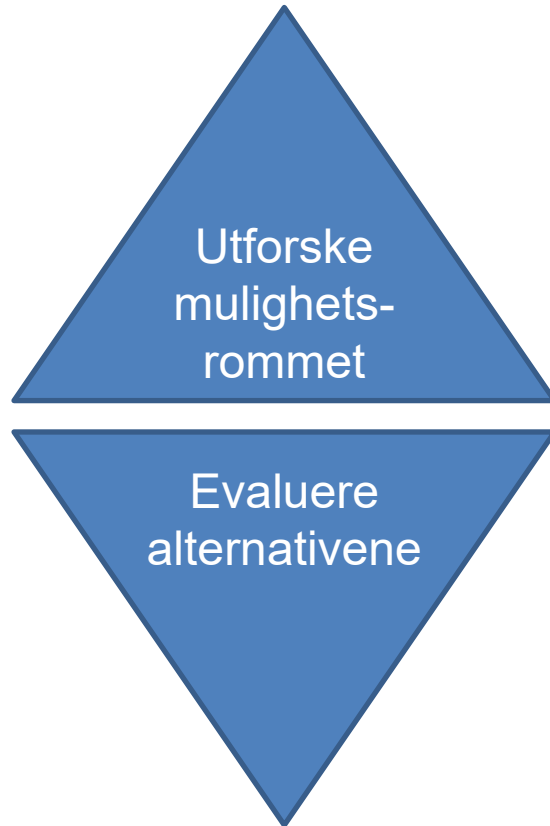


Gruppearbeid

- 4 grupper:
 - Prosjekt og eiendom
 - Maritim og drift
 - Salg og marked (Logistikk)
 - Virksomheten generelt

Metodikk – snipping – Styrker og svakheter

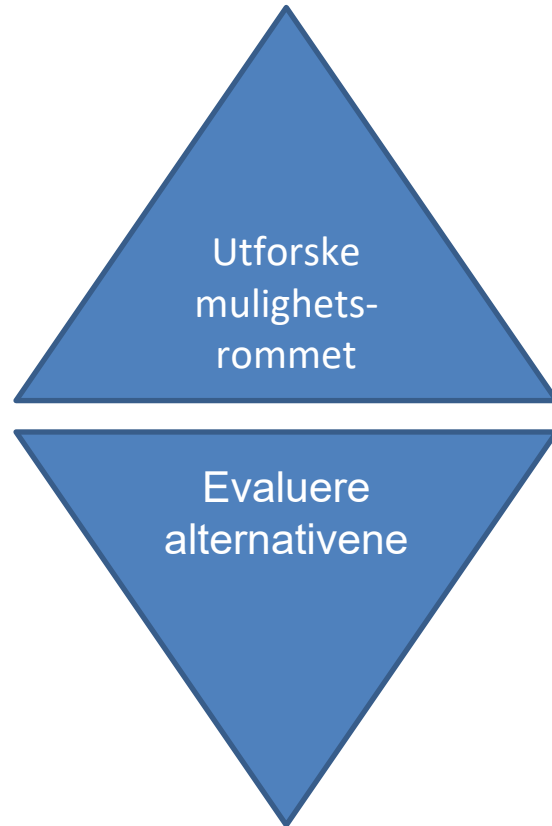
Utgangspunkt



- 5 minutter individuelt
- Presentasjon for gruppen
 - Forklare
 - Eliminere duplikater
 - Votere
 - Beslutte – 3 til 5 viktigste
- Flipp over, post-it lapper og tusjer
- 45 minutter totalt til løsning av oppgaven
- Presentasjon i plenum

Metodikk – snipping – Muligheter og trusler

Utgangspunkt



- 5 minutter individuelt
- Presentasjon for gruppen
 - Forklare
 - Eliminere duplikater
 - Votere
 - Beslutte – 3 til 5 viktigste
- Flipp over, post-it lapper og tusjer
- 45 minutter totalt til løsning av oppgaven
- Presentasjon i plenum

Oppsummering

- Oppsummering dagen i dag
- Videre arbeid

EVALUERING

+	△+
- Hva var bra med møtet/prosessen?	- Hva kunne vært gjort bedre/annerledes i møtet/prosessen?

TILBUD-/OPPDRAGSAVTALE

mellom

NARVIK HAVN KF (Oppdragsgiveren)

Org.nr: 974 789 019

og

CONSULTING EILIFSEN (Konsulenten)

Org.nr: 934 888 340 (Foreløpig)

referert til som Partene i avtalen

1. Oppdraget

Konsulenten er engasjert av Oppdragsgiveren til å utføre følgende oppdrag: Bistå som prosessleder for utarbeidelse av ny strategisk plan for perioden 2025-2028. Konsulenten skal bistå med for og etterarbeider, samt som prosessleder for 2 interne arbeidsmøter og strategisamling med styret, heretter benevnt Oppdraget.

Gjennomføringsplan:

- Arbeidsmøte nr.1: Torsdag 27. februar 0800-1130
- Arbeidsmøte nr.2: Tirsdag 25. mars 0800-1130
- Styreseminar: Torsdag 24.april - Heldags

Konsulenten skal utføre Oppdraget på aktsom måte og i samsvar med god faglig standard. Konsulenten skal bruke eget utstyr under utførelsen av Oppdraget, med mindre annet avtales. Henvendelser fra Oppdragsgiveren skal besvares uten ugrunnet opphold.

2. Tidsramme

Konsulenten skal begynne arbeidet med Oppdraget i uke 6, 2025 og fullføre innen uke 29, 2025.

3. Vederlag og bestemmelser om betaling

Oppdraget gjennomføres innenfor en honorar ramme på kr. 100.000, -. Beløpet er eksklusive merverdiavgift. Beløpet forfaller til betaling 7 kalenderdager etter oppdragets avslutning.

4. Endringer

Partene kan bli enige om endringer av Oppdragets innhold og omfang. Slik enighet skal nedfelles skriftlig som en tilleggsavtale til denne avtalen. Samtidig og på samme måte skal det avtales hvilke konsekvenser endringene får for avtalens tidsramme og vederlag.

5. Immaterielle rettigheter

Oppdragsgiveren beholder de immaterielle rettighetene til alt materiale som gis fra og eies av Oppdragsgiveren til Konsulenten i forbindelse med Oppdraget. Alt slikt materiale skal leveres tilbake til Oppdragsgiveren eller slettes ved avslutningen av denne avtalen.

6. Taushetsplikt

Hver av Partene plikter å holde hemmelig og ikke videreformidle til tredjemenn forretningshemmeligheter som tilhører den andre Parten. Denne taushetsplikten gjelder mens denne avtalen gjelder og etterpå.

7. Tilbudets gyldighet

Dette pristilbudet er gyldig frem til 21. februar 2025

..... (sted, dato)

..... (sted, dato)

Sign: Oppdragsgiver Narvik Havn KF

Oppdragstaker Consulting Eilifsen